ÅRS
REDO
VISNING
2016

C-RAD

INNEHÅLL

OM C-RAD	3
NYCKELTAL	4
VD HAR ORDET	6
C-RAD-GRUPPEN	8
VISION	10
VÅR STRATEGI	12
MARKNADSÖVERSIKT	14
MARKNADSRAPPORT	18
KLINISKT FLÖDE	20
PRODUKTER	22
LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	24
STYRELSE	25
C-RAD AKTIEN	26
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	27
FINANSIELLA RAPPORTER	38
NOTER	49
FEM ÅR I SAMMANDRAG	77
REVISIONSBERÄTTELSE	79

C-RAD. INSPIRING EXCELLENCE IN CANCER TREATMENT.

OM C-RAD

VERKSAMHETERNA I C-RAD-GRUPPEN BASERAS PÅ FORSKNING OCH UTVECKLING SOM HAR SITT URSPRUNG FRÅN KAROLINSKA INSTITUTET OCH KAROLINSKA SJUKHUSET I SOLNA, SAMT KUNGLIGA TEKNISKA HÖGSKOLAN I STOCKHOLM.

Vår affärsidé är global till sin omfattning: C-RADs avancerade lösningar säkerställer strålbehandlingar med hög precision, säkerhet och effektivitet samt bidrar till att bota fler patienter och förbättra deras livskvalitet. De nya avancerade strålbehandlingsmetoderna kräver att stråldosen levereras till tumören med extremt hög precision och timing på mikrosekunden, som möjliggörs med våra positionerings- och skanningprodukter.

C-RAD-bolagen grundades 2004. Grundarna är forskare från Karolinska Institutet, Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm och Karolinska Sjukhuset i Solna samt personer med lång industriell erfarenhet av strålbehandling. C-RAD-gruppen består av moderbolaget C-RAD AB (publ) samt svenska och utländska dotterbolag.

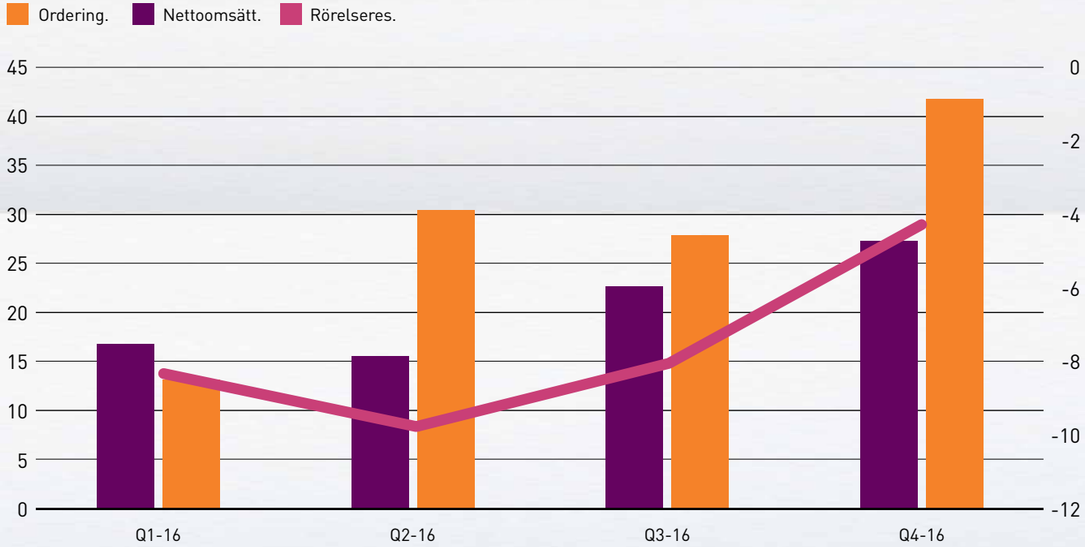
C-RAD- gruppen har sitt huvudkontor i Uppsala.
Den första produkten lanserades 2006 då C-RAD presenterade Sentinel™-systemet, baserat på laserskanningteknik och mjukvaruplattformen c4D. De första leveranserna skedde 2007 och sedan dess har tekniken varit under ständig utveckling. Med Catalyst™-systemet lanserade C-RAD 2011 en ny generation av ytskanningsystem. I december 2013 släpptes Catalyst HD™ och i april 2015 lanserade C-RAD en speciell version av Catalyst, för proton- och partikelbehandling. I juni 2015 slutfördes uppköpet av den fransk-belgiska Cyrpa-koncernen, vilket innebär att deras innovativa laserteknik för patientpositionering och virtuell simulering nu ingår i C-RADs produktportfölj.

2011 inledde C-RAD arbetet med att utveckla en internationell säljkår för viktiga marknader och man har idag väletablerade sälj- och supportteam i USA, Tyskland, Ostasien och Frankrike.

C-RAD AB är sedan 16 december 2014 noterat på NASDAQ Stockholm Small Cap.

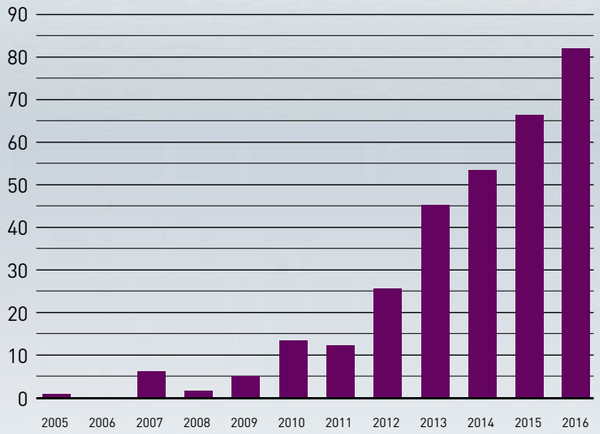
NYCKELTAL

ORDERINGÅNG, NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT I MSEK



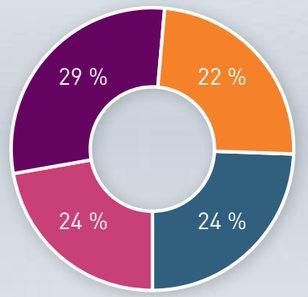
Den kraftigt ökande orderingången från andra kvartalet 2016 och framåt resulterade i stigande intäkter mot slutet av året och ett förbättrat rörelseresultat på kvartalsbasis.

OMSÄTTNING I MSEK 82,7 MSEK (66,2), + 25%



Sedan 2011 har C-RAD fokuserat på att expandera den geografiska täckningen och utveckla en egen säljorganisation.

PERSONAL I C-RAD



Över hälften av vårt team arbetar direkt med kund, antingen inom försäljning eller service. Vårt starka utvecklingsteam säkerställer framtida innovationer som gynnar såväl kunder som patienter.

ORDERINGÅNGEN UTVECKLAS STARKT PÅ ALLA C-RADS MARKNADER

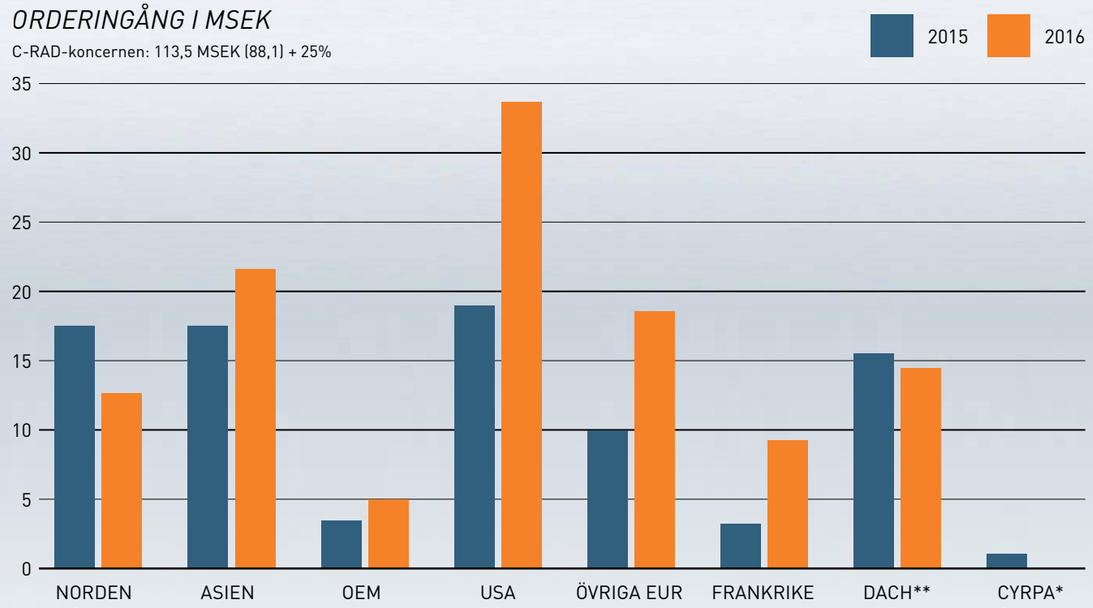
Vi ser ett ökat intresse för och acceptans av bolagets produkter. Vi ser särskilt kraftig tillväxt i de områden där vi har förstärkt vår säljorganisation. I USA, som är vår starkaste marknad, växte orderingången med 75 procent under året. C-RAD Life Cycle Business, vårt serviceerbjudande med utbildning och underhåll – ökade med 35% under året och ger intäkter under hela produktens livscykel.

FRAMÅTBLICKANDE INFORMATION

Denna rapport innehåller framåtblickande information som bygger på förväntningar och prognoser rörande framtida händelser. Det finns risker och osäkerhetsfaktorer som kan påverka hur förväntningarna kommer att förverkligas. Vissa av dessa risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs på sidorna 31-33. C-RAD åtar sig inte att offentligt uppdatera eller revidera framåtblickande information utöver vad som krävs enligt lag eller börsens regler.

ORDERINGÅNG I MSEK

C-RAD-koncernen: 113,5 MSEK (88,1) + 25%



USA stärkte under året sin position som C-RADs största marknad efter fortsatta investeringar med försäljnings- och serviceresurser i den Nordamerikanska organisationen. Även Frankrike, övriga Europa och Asien uppvisade betydande tillväxt efter satsningar på den lokala säljstyrkan. *Orderingång från CYRPA ingår sedan juli 2015 i C-RADs geografiska segment. **Tyskland, Österrike och Schweiz.

VD HAR ORDET

INNOVATIVA CANCERBEHANDLINGSLÖSNINGAR SOM FÖRBÄTTRAR MÄNNISKORS LIVSVILLKOR ANVÄNDS I ALLT HÖGRE GRAD

Under 2016 fortsatte vi att se ökande efterfrågan på C-RADs produkter och att våra lösningar får allt bredare acceptans på marknaden. Jag är stolt över det vi har åstadkommit under året, men jag är också oerhört stolt över att C-RADs högteknologiska lösningar hjälper till att bota allt fler cancerpatienter och förbättrar deras livskvalité.

Koncernens orderingång ökade med 29% från 88 MSEK under 2015 till 113,5 MSEK 2016. Intäkterna ökade under samma period med 25%, till 82,7 MSEK. Under året har vi byggt upp en sälj- och serviceorganisation för våra största marknader som ytterligare förbättrar rådgivning och service till våra kunder och samtidigt bygger en ökad affärsverksamhet i de olika regionerna. När vi tittar på orderutvecklingen kan vi se att det sista kvartalets ordrar för vårt största segment – försäljningen av positioneringsprodukter – ökade med 70 procent. Det näst största segmentet – försäljning av servicekontrakt – ökade med 41%. Intäkterna följde samma spår, och enbart under andra halvåret såg vi en ökning på 36 procent jämfört med samma period året innan. Omvandlingsfrekvensern för ordrar – tiden mellan orderingång och leverans med intäktsredovisning – har varit oförändrad på omkring sex månader.

Analys av resultatet i våra försäljningsregioner: Den nordamerikanska marknaden har fortsatt haft den högsta orderingången på årsbasis. Marknadens storlek med cirka 3,000 cancercentrum och cancervårdens avancerade nivå innebär betydande potential för oss. C-RAD har även lyckats få viktiga kunder inom den akademiska världen. Vi offentliggjorde nyligen en stor order från MD Anderson Group, som anses vara ett av världens bästa cancercentrum. Även den europeiska verksamheten hade betydande tillväxt under förra året. Samma trend kan ses i Asien regionen, där den viktigaste drivkraften var den kinesiska marknaden. I början av 2016 fick C-RAD marknadsgodkännande i Kina för sin huvudsakliga produktlinje – Catalyst. Tack vare det starka intresset fick vi direkt en stor order från vår kinesiska distributör. Den ökande mängden stora projekt bekräftar det intresse och det förtroende kunderna har för C-RADs högteknologiska lösningar.

Bruttovinstmarginalen ökade under året från 53 procent under 2015 till 57 procent under 2016 på årsbasis. Samtidigt kunde vi minska våra lagernivåer för material betydligt. Detta är de första resultaten från den pågående optimeringen av vår leverantörskedja.

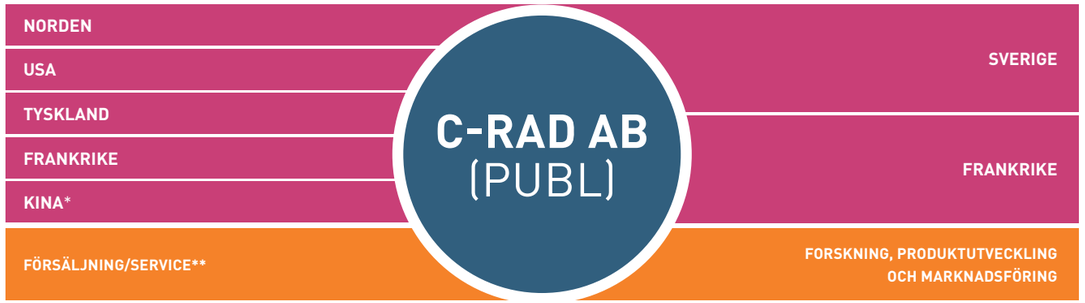
2016 kännetecknades av betydande investeringar i sälj- och servicepersonal; de expansionsrelaterade kostnaderna orsakade en förlust på 30 MSEK. Resultatet från dessa investeringar visade sig dock redan under andra kvartalet, i form av en betydande orderingång för våra produkter. Om vi tittar på fjärde kvartalet ser vi att de fasta kostnaderna ligger kvar på ungefär samma nivå som under tredje kvartalet. Fortsättningsvis förväntas inte de fasta kostnaderna att öka så markant som de gjorde under 2016. Med den organisation som nu är på plats är vi väl förberedda på att leverera långsiktig och hållbar tillväxt.

”Ett flertal händelser under året belyser det momentum som byggts upp under 2016 och som lägger en stabil grund för vår framtid”

Ett flertal händelser under året belyser det momentum som byggts upp under 2016 och som lägger en stabil grund för vår framtid. Viktigast för oss är den övergripande utvecklingen inom strålterapi som skapar ökande efterfrågan på patientpositionering med hög precision. Med en engagerad och passionerad personalstyrka har vi byggt en stark organisation som kan erbjuda våra kunder innovativa lösningar som uppfyller deras behov. Vi ser betydande lönsamma tillväxtmöjligheter framför oss, men ännu viktigare är vår övertygelse om att kunna tillhandahålla ytterligare förbättrad cancervård till de patienter som får dra nytta av våra produkter, säger Tim Thurn, VD för C-RAD.

Tim Thurn
VD och koncernchef

C-RAD-GRUPPEN



*Direktförsäljning och distributör **Andra marknader, försäljning via partners

Bolaget bedriver utveckling och försäljning av innovativa system med användning inom avancerad strålbehandling av cancer. Systemen kan användas för att positionera patienten inför behandling samt för att lokalisera och övervaka tumören genom att bland annat registrera patientens rörelser vid strålning. Syftet är att öka strålbehandlingens precision och effektivitet samt minimera strålskador på patientens friska vävnader och organ i riskområdet.

Affärsmodell

C-RAD arbetar enligt en affärsmodell där underleverantörer står för tillverkning av Bolagets produkter.

C-RAD fokuserar på produktutveckling, service och försäljning och marknadsföring, leverantörskedja, slutmontering och testning, samt kvalitetskontroller och certifiering av produkterna.

De internationalla dotterbolagen ansvarar också för lokal marknadsföring och försäljning samt står för service och support av produkterna. Slutanvändare av C-RADs produkter är kliniker för avancerad strålbehandling världen över. C-RADs säljaktiviteter är för närvarande fokuserade mot Europa, Nordamerika och Ostasien. Därigenom täcks cirka 80 procent av den globala marknaden för strålbehandling. Beroende på marknad distribueras produkterna genom tre olika kanaler:

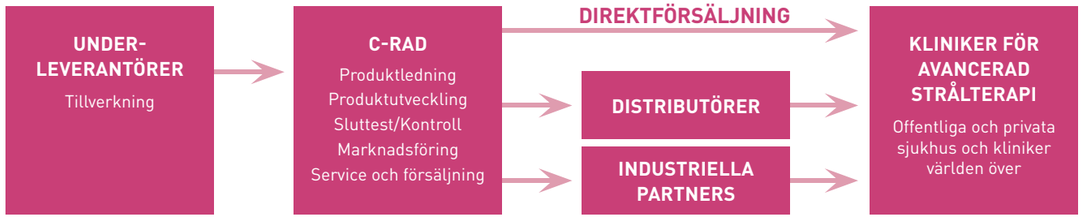
Egna säljare – I följande regioner har Bolaget egna säljare; Skandinavien, tyskspråkiga länder, Nordamerika och Frankrike. I Kina arbetar Bolaget både med direkt försäljning och via distributör. Bolagets egna säljstyrka stod för större delen av orderingången som under 2016 uppgick till 113,5 MSEK.

Distributörer - På flertalet marknader, främst i Asien och delvis i Europa, sker försäljning och service genom oberoende distributörer med lokal anknytning och specialisering mot strålbehandlingsutrustning. Urvalskriterier vid val av distributör inkluderar dokumenterad försäljning inom strålbehandlingsområdet samt fullgoda resurser för att kunna erbjuda högkvalitativ teknisk service, t.ex. en egen serviceorganisation. Orderingången via distributörsförsäljning uppgick 2016 till 16% eller 18,0 MSEK.

Industriella partners - Försäljning sker även via industriella samarbetspartners verksamma inom strålbehandlingsområdet. Upphandling av C-RADs system sker ofta samtidigt med upphandling av s.k. linjäracceleratorer. Försäljningsaktiviteterna sker därför ofta i nära samarbete med tillverkare av strålningsutrustning, t.ex. Varian, Elekta och CT-leverantörer. Orderingången från försäljning via våra industripartner uppgick 2016 till 15% eller 16,6 MSEK. Företaget avser att ytterligare utveckla den här säljkanalen.

Organisation och koncernstruktur

Moderbolaget C-RAD AB (publ) tillhandahåller koncernens gemensamma funktioner inom försäljning och administration. Inom koncernen finns åtta helägda dotterbolag varav tre är svenska och fem är utländska. I Skandinavien är C-RAD även distributör för ett flertal bolag som producerar kompletterande produkter inom kvalitetssäkring och patientpositionering vid strålningsterapi.



C-RADS AVANCERADE STRÅLBEHANDLINGAR MED OCH EFFEKTIVITET SAMT PATIENTER OCH FÖRBÄTTRA

LÖSNINGAR SÄKERSTÄLLER HÖG PRECISION, SÄKERHET BIDRAR TILL ATT BOTA FLER DERAS LIVSKVALITET.

C-RAD.
INSPIRING EXCELLENCE
IN CANCER TREATMENT.

C-RADs VISION

VÅR STRATEGI

ENASTÅENDE PRODUKTER

C-RADs nuvarande produktportfölj innebär fokus på optisk patientpositionering och patientövervakning. De viktigaste säljargumenten är optimerat arbetsflöde, säkerhet och strålningsfri positionering. Kärnprodukterna Sentinel och Catalyst syftar till att ge våra kunder en lösning i toppklass för behandling av bröstcancerpatienter. Catalyst HD är skräddarsydd för stereotaktisk strålbehandling.

I och med förvärvet av Cyrpa 2015 kompletterade C-RAD produktportföljen på området optisk patientpositionering. Lasrar för virtuell simulering och för behandlingsrummet medföljer alla linjäracceleratorer och alla datortomografer (CT) som används vid strålbehandling. De viktigaste säljargumenten är hög precision och automatisk kalibrering med vår patenterade SmartPhantom.

Som projektledare på C-RAD Positioning har jag förmånen att få arbeta med engagerade och kunniga kollegor för att tillsammans vidareutveckla C-RADs produkter. Det är otroligt stimulerande att få ta fram nya innovativa lösningar i nära samarbete med våra kliniska samarbetspartners. Jag har arbetat inom utvecklingen på C-RAD sedan 2005 och det finns ständigt nya och spännande utmaningar. För mig är C-RAD ett bolag som står och verkar för att aktivt förbättra livskvaliteten för människor med behov av strålhandling.

Åsa Kronander, *Project Leader and Quality Engineer.*

FÖRSÄLJNING OPTIMERAD FÖR TILLVÄXT

Vår försäljningsstrategi fokuserar på tre försäljningskanaler: direktförsäljning, försäljning via våra industripartner och distributörer. Kunderna vill gärna ha en ingående dialog innan de utfärdar en inköpsorder till C-RAD och som en del i försäljningsprocessen gör våra säljare en utvärdering av kundens behov och konfigurerar systemet efter deras önskemål.

Trots att våra säljare normalt arbetar direkt mot slutkunden är inköpsordern ofta en del i ett större paket som kan inkludera en linjäraccelerator eller en CT. Här är samarbetet med våra partner helt avgörande.

De viktigaste kriterierna för om vi ska upprätta en direkt-försäljningsorganisation i en region är marknadens mognad och potential. På grund av produktens komplexitet får C-RAD bäst resultat när vi har en person som fokuserar enbart på försäljning av C-RADs utrustning. I Asien arbetar C-RAD med distributörer på alla marknader. Lokala sedvänjor och affärspraxis kräver en distributör som länk mellan C-RAD och kunderna. Även på mindre europeiska marknader väljer C-RAD att låta lokala distributörer erbjuda C-RADs produkter till kunderna.

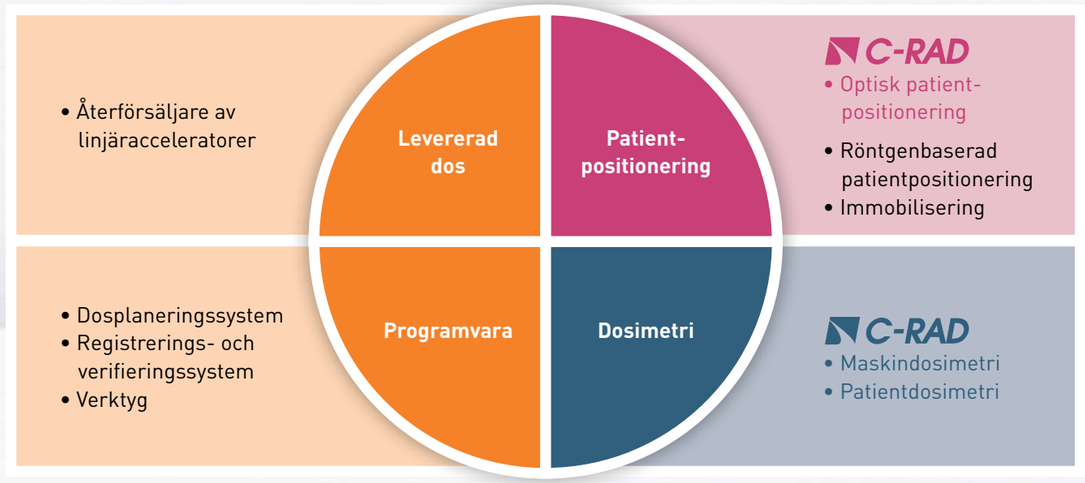
Fördelarna med en direktförsäljningsorganisation är en närmare kontakt mellan organisationen och våra kliniska kunder. Produkternas ekonomiska volymer och komplexitet gör att en direktförsäljningsorganisation kan bli lönsam på ganska kort tid.

Under 2016 utökade C-RAD sitt direktförsäljningsteam väsentligt för att ytterligare förstärka vår närvaro på viktiga marknader.

Det är glädjande att se att satsningarna på våra lokala försäljningsstyrkor har gett resultat, och att vi nu har en utökad serviceorganisation för att säkerställa installation och support av hög kvalitet till vår växande kundkrets. C-RAD verkar på en marknad präglad av kraftig tillväxt och vi befinner oss nu i en bra position för att möta den ökande efterfrågan.

Therése Björklund, *CFO.*

STRÅLBEHANDLING



Med nuvarande produktportfölj är C-RAD verksamma inom patientpositionering och dosimetri.

SERVICE SOM STRATEGISKT ELEMENT

C-RADs Life Cycle Business-tjänster skapar långsiktiga kundrelationer baserade på produktens livscykel, och bidrar till ett stabilare intäktsflöde baserat på upprepade betalningar.

C-RADs serviceutbud täcker idag framför allt alla mjuka produkter som exempelvis serviceavtal, applikationsutbildning och installation. Vi har avtal för olika servicenivåer och kunderna kan välja fullserviceavtal, som inkluderar helsupport för maskinvara och programvara samt förebyggande underhåll. Det finns även mindre omfattande serviceavtal som enbart täcker maskinvara eller enbart programvaruuppdateringar. Kunderna kan välja serviceavtal på årsbasis, men den mest efterfrågade lösningen är att låta ett långsiktigt serviceavtal ingå vid upphandlingen av produkten. Denna långsiktighet bekräftar kundernas förtroende för produkterna och för C-RAD som partner. Eftersom behovet av servicenätverk växer har C-RAD upprättat en egen serviceorganisation på de viktigaste marknaderna. I länder där C-RAD representeras av distributörer säkerställer vi en hög och homogen servicenivå genom att erbjuda regelbunden serviceutbildning vid C-RADs utbildningscenter.

Den kliniska personalens ökade arbetsbörda är en viktig anledning för kunderna att lägga ut service och kvalitetssäkring på experter. C-RADs servicetekniker garanterar snabb och professionell support och åtgärder efter behov. När det gäller applikationsutbildningen skapar C-RAD ett nätverk med applikationsspecialister, både anställda och kliniska konsulter, med kunskaper inom optisk patientpositionering med C-RADs produkter.

Jag är glad att vara en del av C-RAD under en spännande period för bolaget. Vi ser kraftigt ökande efterfrågan på våra ytskanningslösningar, och med de förstärkningar av serviceorganisationen som nu har genomförts är det med stolthet som jag möter kommande utmaningar tillsammans med ett starkt och kompetent service-team. Vårt Life Cycle Business-erbjudande sträcker sig från projektplanering till installation, utbildning och regelrätta servicekontrakt. Vårt mål är att leverera högsta möjliga kvalitet på service och därmed också kundnöjdhet, vilket stödjer en lönsam tillväxt.

Lars Gusch, *Global After Sales and Support Manager.*

MARKNADSÖVERSIKT

Behovet av cancervård
Cancer är den näst största dödsorsaken i världen efter hjärt- och kärlsjukdomar. Under 2015 dog 8,8 miljoner människor i cancer. Den högsta cancerfrekvensen har noterats i industriländer som Nordamerika, Europa, Australien och Nya Zeeland. En undersökning från American Cancer Society, publicerad 2016, visade att varannan man och var tredje kvinna i USA kommer att få diagnosen cancer någon gång under sin livstid. Antalet nya fall förväntas öka med cirka 70 % under de kommande två decennierna, vilket innebär ett mycket stort behov av avancerad cancervård.

En anledning till att antalet cancerfall ökar är den ökade livslängden men också att diagnostiken har förbättrats, vilket leder till att fler cancerfall upptäcks, allt oftare i ett tidigt skede, vilket förbättrar möjligheterna att bota cancern.

De viktigaste metoderna för cancerbehandling är kirurgi, strålbehandling och cellgiftsbehandling. En cancerpatient behandlas ofta med en kombination av dessa metoder.

Enligt International Atomic Energy Agency ("IAEA") finns i dagsläget cirka 8 000 strålterapikliniker och cirka 11 000 linjäracceleratorer i världen, för behandling av cancersjuka patienter med hjälp av strålbehandling. C-RAD ser en stadig ökning av intresset för såväl tumörlokalisering som patientpositionering för att ytterligare minska dosleveransen till frisk vävnad, och bedömer denna utveckling som positiv då Bolaget erbjuder produkter inom dessa marknadssegment. Vissa cancerformer är lättare att behandla med strålning än andra, bland annat beroende på var tumören är placerad och den omkringliggande vävnadens egenskaper

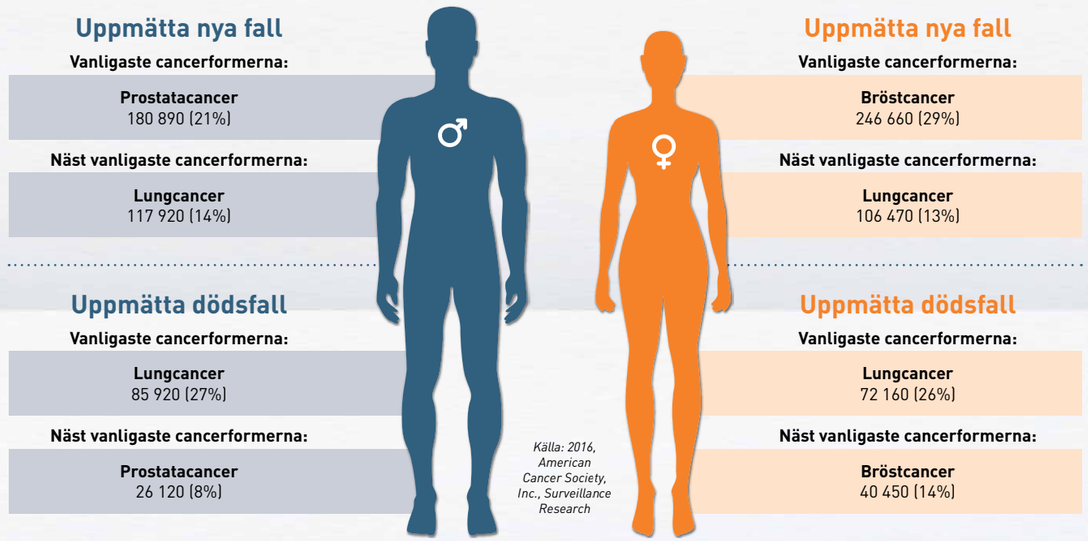
Strålterapins utveckling
I strålterapi används röntgenstrålar med hög energinivå som dödar cancerceller. Målet är att exponera tumörvävnaden för höga strålningsdoser och samtidigt skydda omgivande, frisk vävnad, för att undvika biverkningar av behandlingen. Strålterapin har utvecklats intensivt på senare år och man avser att ytterligare öka behandlingens kvalitet. Idag får cirka 25 % av alla cancerpatienter strålbehandling men undersökningar visar att 50 % av alla cancerpatienter borde behandlas med strålterapi. Fördelarna är kostnadseffektivitet och en relativt säker behandling, främst på grund av att nya avancerade strålbehandlingsmetoder som IGRT, IMRT, VMAT och stereotaktiska behandlingar som gör det möjligt att behandla med ännu högre stråldoser till tumörvolymen samtidigt som man minimerar stråldoserna till omkringliggande frisk vävnad. Stereotaktiska behandlingsmetoder som exempelvis stereotaktiskt radiokirurgi (Stereotactic Radio Surgery, SRS) och stereotaktisk strålterapi (Stereotactic Body Radio Therapy, SBRT) är behandlingar där ett begränsat antal fraktioner – höga stråldoser – riktas mot cancercellerna mer oerhörd precision. Enligt en studie från Morgan Stanley Research i USA och Europa kommer det att ske ett större skifte från tredimensionell konform strålterapi (3D confirmal radiotherapy, 3DCRT) inom de närmsta två åren. Intensitetsmodulerad strålterapi (Intensity Modulated Radiotherapy, IMRT) förväntas ta över som den viktigaste behandlingsmetoden mätt i antal behandlade fall. Stereotaktiskt behandlingar förväntas också ta en betydligt större andel av det totala antalet behandlingar. Dessa tekniker – IMRRT och SRS/SBRT – gör det än viktigare med en exakt positionering av tumören och dess belägenhet i kroppen så att stråldosen kan anpassas mer effektict, vilket medför att fler fall av cancer kan behandlas framgångsrikt med strålterapi. C-RADs andningsstyrda strålbehandlingslösningar hjälper till att förbättre behandlingen av dessa cancerfall.

Trots att möjligheterna till effektiv strålbehandling är stora för många typer av tumörer i olika stadier, volymer och placeringar är infrastrukturen på klinikerna ofta av kostnadsskäl baserade på de vanligaste metoderna för behandling av stora tumörgrupper. Mer avancerade behandlingsmetoder får därmed inte det utrymme de skulle få i en mer optimal behandlingsmetodik. Idag behandlas fortfarande merparten av cancerpatienterna i världen med konventionell teknik, men C-RAD ser här en stark efterfrågan på nya tekniker.

Metoderna inom strålterapi utvecklas ständigt liksom behandlingsapparatur och övrig kringutrustning. Nedan beskrivs olika metoder för tumörlokalisering respektive patientpositionering och rörelseövervakning i samband med strålterapi.

Marknaden för strålterapi
De senaste tio åren har karaktäriserats av en mycket snabb tillväxt inom strålterapiområdet. Strålterapimarknaden förväntas växa med 6,2 % CAGR (Compound Annual Growth Rate, den genomsnittliga årliga tillväxttakten) under kommande femårsperiod. Den globala marknaden förväntas 2020 uppgå till 7,5 mdr USD. Marknaden för linjäraccelerattorer domineras av Varian Inc. och Elekta AB. De båda bolagen täcker tillsammans in en marknadsandel på cirka 90 procent av nya installationer av linjäracceleratorer. Andra leverantörer som Accuracy Inc. betjänar marknaden med specialiserade behandlingssystem. Diverse leverantörer med en begränsad årlig försäljningsvolym fokuserar på priskänsliga kunder, främst på tillväxtmaknaderna. Drivkrafterna bakom denna marknadstillväxt är tekniska framsteg inom inom diagnostik och den därmed följande

ANTAL NYA CANCERFALL SAMT DÖDSFALL I CANCER I USA



En undersökning från American Cancer Society, publicerad 2016, visar förväntad utveckling av antalet cancerfall. C-RAD är redo att stödja sina kunder med lösningar som förbättrar behandlingskvaliteten för de två viktigaste cancerindikationerna för män respektive kvinnor. Därmed öppnas en stor potentiell marknad för C-RAD.

möjligheten att upptäcka cancer på ett tidigare stadium, den ökande förekomsten av cancer på grund av livsstilsfaktorer som rökning, alkohol, föroreningar och andra faktorer samt den växande användningen av strålbehandlingsapparater och -procedurer. Strålterapins kostnadseffektivitet är ytterligare en fördel framför de två viktigaste alternativen inom cancerbehandlingen (kirurgi och cellgiftsbehandling). Totalkostnaderna för kliniker och stora marknader samt ökade krav på tillgänglighet till cancervård kommer att ytterligare öka strålterapins tillväxt.

C-RAD bedömer att tillväxten för avancerad utrustning inom strålterapi har varit i genomsnitt cirka 20 procent per år. På utvecklade marknader tenderar man att välja nya behandlingstekniker vid nyinstallation och byte. I Europa och tillväxtmarknader i Asien ökar marknaden tack vare nya cancerkliniker, och i USA primärt tack vare utbyte av befintliga linjäracceleratorer. En linjäraccelerator håller normalt i genomsnitt tio år. USA är den största marknaden för produkter inom strålbehandling och står för cirka 40 procent av den globala marknaden. Andra stora marknader för avancerad strålbehandlingsteknik är Tyskland, Frankrike och Japan. På senare år har även marknader som Kina och Indien vuxit och de bedöms få större betydelser framöver. Strålterapi är många gånger en mer skonsam behandlingsform för patienten, i synnerhet jämfört med läkemedelsbehandling, då den innebär större skador på sjuka cancerceller medan exponeringen av frisk vävnad minimeras.

Den starka marknadstillväxten har på senare år drivits på av nya avancerade strålbehandlingstekniker, som till exempel bildstyrd strålbehandling (IGRT) och en snabbare metod för leverans av IMRT, bland annat genom bättre kontroll av stråldosen och av gantryhuvudets rörelse runt patienten (VMAT). Strålkirurgiska behandlingsmetoder som stereotaktisk strålterapi (SBRT) och stereotaktisk strålkirurgi (SRS) blir allt viktigare och ett krav för att kunna använda de nya behandlingsteknikerna är kontroll av patientens rörelser så att man kan leverera en exakt strålning till tumören samtidigt som man skyddar omgivande frisk vävnad.

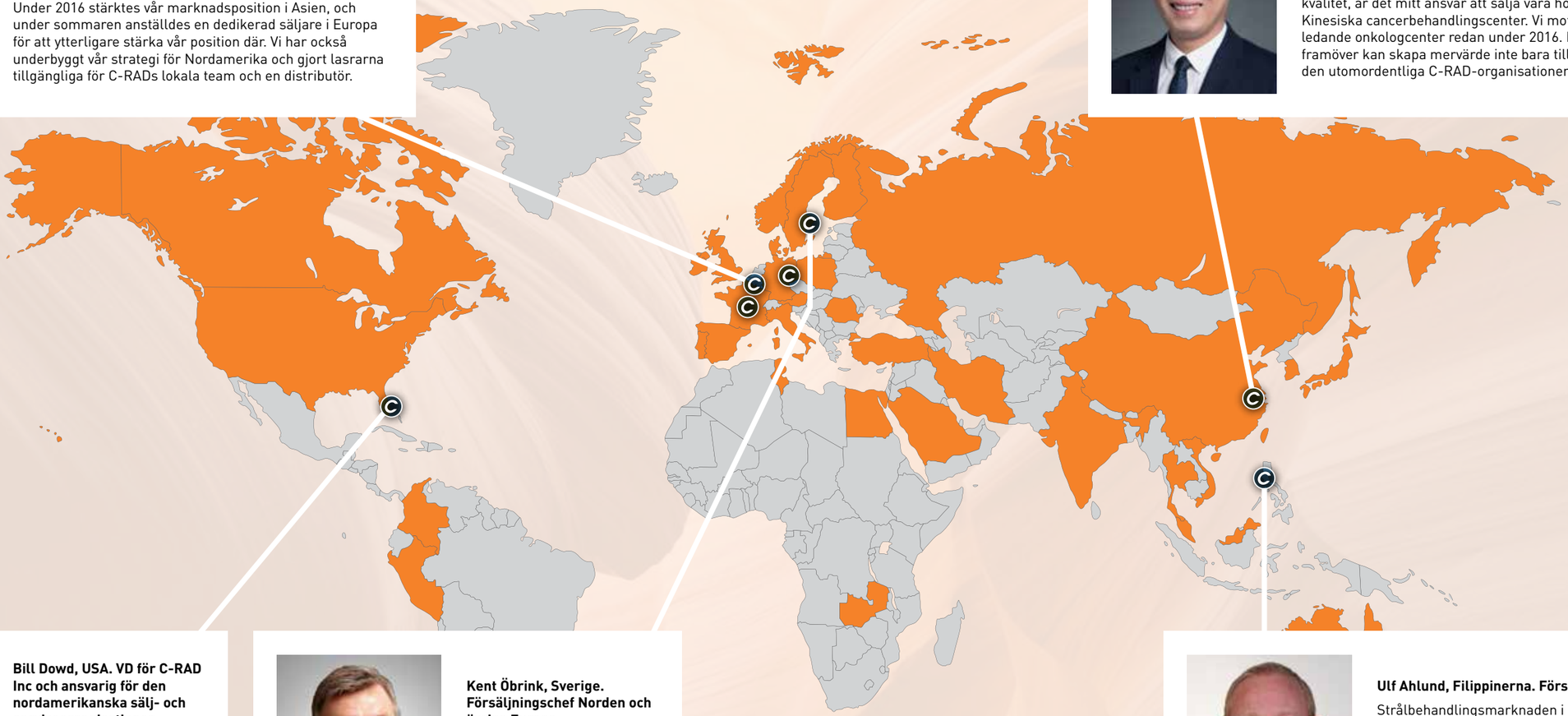
Den starka marknadstillväxten har på senare år drivits på av nya avancerade strålbehandlingstekniker, som till exempel bildstyrd strålbehandling (IGRT) och en snabbare metod för leverans av IMRT, bland annat genom bättre kontroll av stråldosen och av gantryhuvudets rörelse runt patienten (VMAT). Strålkirurgiska behandlingsmetoder som stereotaktisk strålterapi (SBRT) och stereotaktisk strålkirurgi (SRS) blir allt viktigare och ett krav för att kunna använda de nya behandlingsteknikerna är kontroll av patientens rörelser så att man kan leverera en exakt strålning till tumören samtidigt som man skyddar omgivande frisk vävnad.

Rocio Hernandez Viciana, Vice VD Cyrpa, Belgien. Ansvarig för Cyrpas laserproduktlinje:

CYRPAs försäljning av laserpositioneringssystem för linjäraccelatorer och datortomografer uppvisar en konstant tillväxt. Vi har nu mer än 250 installerade system globalt. Under 2016 stärktes vår marknadsposition i Asien, och under sommaren anställdes en dedikerad säljare i Europa för att ytterligare stärka vår position där. Vi har också underbyggt vår strategi för Nordamerika och gjort lasrarna tillgängliga för C-RADs lokala team och en distributör.

Kurt Xiaodong Wang, Försäljningschef Kina

Kina är en av världens största marknader för strålningsbehandlings-utrustning. För att hjälpa våra kunder att förbättra de kliniska resultaten och öka antalet patienter som får tillgång till vård av högsta kvalitet, är det mitt ansvar att sälja våra högteknologiska lösningar till Kinesiska cancerbehandlingscenter. Vi mottog de första ordrarna från ledande onkologcenter redan under 2016. Min förväntning är att vi framöver kan skapa mervärde inte bara till patienterna utan också till den utomordentliga C-RAD-organisationen.



Bill Dowd, USA. VD för C-RAD Inc och ansvarig för den nordamerikanska sälj- och serviceorganisationen.

Den nordamerikanska marknaden fortsätter att uppvisa ett ökande intresse av optisk ytskannings-teknologi. Vi har skapat ett lokalt ledarskap och gjort betydande förbättringar av vår supportinfrastruktur för att möta denna efterfrågan och förväntade ökning av orderingången, som leder till ett större antal installerade system. Vi har också fokuserat på att stärka relationerna till våra industripartners lokala sälj- och marknadsföringsorganisation för att säkerställa att vi möter kunderna i ett tidigt skede i beslutsprocessen. Därmed utökas vår säljkanal vilket ger grund för att vi når våra tillväxtmål.

Kent Öbrink, Sverige. Försäljningschef Norden och övriga Europa.

På vår nordiska hemmamarknad är i nuläget nästan en tredjedel av alla radioterapicenter utrustade med C-Rad:s produkter. Det är idag mer regel än undantag att ytscanningsystem efterfrågas i upphandlingar. Intresset har ökat även i övriga Europa och förutom i Tyskland, där vi sedan länge varit framgångsrika, ser vi en nu också en betydligt större försäljningspotential även i andra länder. Vårt produkterbjudande är idag mer heltäckande då vi kan erbjuda kliniska lösningar beroende av cancertyp och våra kunder ser fler kliniska fördelar med våra produkter.

Ulf Ahlund, Filippinerna. Försäljningschef APAC.

Strålbehandlingsmarknaden i regionen har uppvisat en betydande tillväxt under de senaste åren, vilken också förväntas fortsätta under de kommande tio åren. Jag ser därför goda möjligheter för C-RAD att hjälpa våra kunder att förbättra cancervården i regionen. Det är framförallt den avancerade marknaden som innehar stor potential för C-RAD's högteknologiska ytskanningslösningar.

C-RAD-koncernens huvudkontor ligger i **Uppsala, Sverige**. Man har även försäljnings- och servicekontor i **Berlin i Tyskland**, **Shanghai i Kina**, **Delray Beach i Florida, USA** och **Paris, Frankrike**. Cyrpa, helägt dotterbolag, har sitt huvudkontor i **Bryssel, Belgien**.

C-RADs INSTALLATIONER C-RADs KONTOR

MARKNADSRAPPORT

C-RADS STRATEGI HANDLAR OM ATT UTVECKLA FÖRSÄLJNINGEN PÅ VIKTIGA MARKNADER VIA LOKAL NÄRVARO. DÄRFÖR ETABLERAR C-RAD FÖRSÄLJNINGS- OCH SERVICEBOLAG PÅ VIKTIGA MARKNADER OCH I REGIONER SOM VISAR STOR POTENTIAL.

C-RAD distribuerar sina produkter till sofistikerade strålterapicenter världen över via tre säljkanaler. Fokus är att använda egna säljare för att öka tillväxten på viktiga marknader. Orderingången från dessa regioner uppgår till 80 procent av 2016 års totala orderingång. På andra viktiga marknader ingår C-RAD avtal med distributörer som fungerar som återförsäljare. I de flesta försäljningssituationer köper en kund sin C-RAD-utrustning antingen via en upphandlingsprocess eller genom direktupphandling. Försäljningscykeln i upphandlingsprojekt är vanligtvis längre än vid direktupphandling där kunden kan fatta sitt beslut enbart baserat på tillgängliga medel och sin förståelse av de kliniska fördelarna.

Partner - Försäljnings- och distributionsavtal har upprättas med Elekta och i slutet av 2015 aktiverades även ett avtal med General Electric. Sedan 2013 har Elekta inkluderat Sentinel 4DCT- och Catalyst-produkter i sin produktkatalog. På lokal nivå och på individuella marknader samarbetar C-RAD med andra leverantörer, såsom Varian, Siemens, Philips och Toshiba. Det här betyder att Elektas och General Electrics globala säljorganisationer kan erbjuda C-RADs produkter. Dessa samarbeten förväntas ge C-RAD särskilt stöd på större marknader som Nordamerika. Vi fortsätter att arbeta med att stärka resultaten från denna viktiga försäljningskanal.

Norden - C-RAD fortsätter att ha en stark position i de nordiska länderna. C-RAD har installerat över 60 system på denna marknad som omfattar 55 strålbehandlingscentrum. Marknaden har ett stort antal akademiska behandlingscentrum. Vi noterade en liten ökning av antalet ordrar som främst beror på ett begränsat antal nya projekt under året. Den totala orderingången uppgick till 12,5 MSEK. I Norden kommer C-RAD att fortsätta fokusera på försäljningen av nya konfigurationer. Den allt större volymen av installerade system skapar en marknad för uppgraderingslösningar och servicekontrakt för befintliga kunder.

Asien - Asien står för cirka 60 procent av världens befolkning men mindre än 30 procent av dagens strålbehandlingsmarknad. Hela regionen har cirka 2 100 onkologiska strålbehandlingskliniker. Efter marknadsgodkännandet från det kinesiska läkemedelsverket CFDA i början av 2016 har C-RAD mottagit en stor order på flera Catalyst-system från den kinesiska distributören. Vi noterar att intresset för våra avancerade ytskanningslösningar är högt från våra kunder. Den totala orderingången i regionen uppgick till 21,0 MSEK. Majoriteten av kunderna går igenom en upphandlingsprocess.

"Den allt större volymen av installerade system skapar en marknad för uppgraderings-lösningar och servicekontrakt för befintliga kunder"

Nordamerika - Med närmare 3 000 strålbehandlingscentrum utgör den nordamerikanska marknaden nästan halva den globala strålbehandlingsmarknaden. Under 2016 byggde C-RAD upp en stark organisation för att ytterligare stärka tillväxten i Nordamerika. Efter att organisationen vuxit ökade orderingången med 75% procent till 33,0 MSEK. Viktiga akademiska och icke-akademiska kunder gick med i C-RADs användargrupp. Då de flesta centrum är privat finansierade krävs normalt inga upphandlingsförfaranden. Marknadens storlek tyder fortfarande på att det finns en stor oexploaterad potential för C-RADs avancerade produktportfölj.

Europa - Centraleuropa utvecklades återigen mycket starkt under året. Den totala orderingången uppgick till 24,3 MSEK. C-RADs viktigaste marknader i regionen är Frankrike och de tysktalande länderna. I båda länderna sammanlagt har C-RAD cirka 500 potentiella kunder. C-RAD har en välutvecklad direktförsäljnings- och serviceorganisation som kontaktar nya och befintliga kunder för att skapa intresse för produkterna. Vi ser även att det finns ett stort intresse för livscykelprodukter. Marknaden är blandad med både offentligt finansierade sjukhus och strålbehandlingscentrum i privat regi. Offentligt finansierade kunder behöver oftast gå igenom en offentlig upphandlingsprocess medan privata kunder har möjlighet att göra sina inköp direkt från C-RAD.

KLINISKT FLÖDE

C-RADs högpresterande produkter stöder integrering med arbetsflöde för flera användare, från datortomografi till behandlingsrum. c4D-gränssnittet fungerar som ett universalgränssnitt mot andra leverantörers system. Supporten garanterar patientföljsamhet och avancerade kvalitetssäkringsrutiner.

SENTINEL™ *4DCT*

- Laserbaserat optiskt ytskanningsystem
- Funktionalitet för 4D CT-rekonstruktion och andningsstyrd bildtagning i ett CT-rum
- Användar- och integreringsvänligt

CATALYST

- Avancerad IMRT
- Optisk ytskanning och bakprojicering
- Heloptimerad programvara för arbetsflödesintegrering.
- Automatisk och oberoende verifiering av flera kritiska parametrar som tidigare bara kunde kontrolleras manuellt
- Stöder beslut i realtid

CATALYST HD

- För avancerad stereotaktisk strålterapi
- Tre kameror för optimala vinklar
- Maximal täckning av patienten
- Korrekt positionering under Icke-koplanärbehandling
- Intrafraktionell rörelsedetektering som hjälper till att bibehålla patientens ursprungliga position
- Maximal dosleverans inom målområdet

REGISTRERING | CT-SIMULERING | PLANERING | FÖRBEREDELSER | GODKÄNNANDE | SCHEMA-LÄGGNING | BEHANDLING | GRANSKNING

CYRPA LASER

- Lasersystem för virtuell simulering, ett krav vid all CT inom strålterapi
- Dubbla dioder för varje laser
- SmartPhantom™ RT, automatisk kalibrering av lasersystem i CT-rummet
- Det enda positioneringssystemet som garanterar precision ner till 0,1 mm

CATALYST PT

- Dedikerad proton- och partikelterapilösning
- Flera kameror för täckning av hela patienten, oberoende av sängens rotationsposition.
- Automatisk referensjustering garanterar oavbruten rörelseövervakning
- Hög flexibilitet med skräddarsydda, optimerade monteringslösningar
- Extra neutronavskärmning

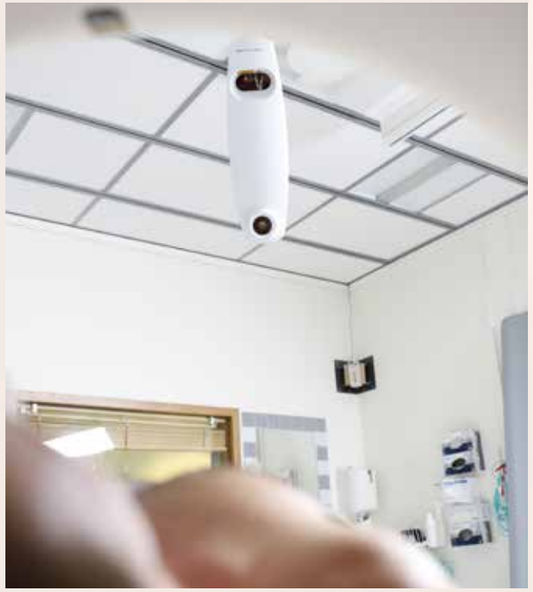
PRECISION FÖR AVANCERAD STRÅLTERAPI

CATALYST HD

Catalyst HD™-systemet bygger på en ny generation hårdvara och en mjukvaruplattform för högpresterande optisk ytscanning och återprojektion. Det innehåller avancerade, optimerade algoritmer för icke-rigid registrering och deformerbara modeller som hjälper läkare att utföra en realtidsbedömning av patientens positionering så att fel kan rättas till innan och under behandlingen. Den modulära programvaran har i dagsläget tre funktioner: Patientsetup och positionering, Rörelseövervakning och Andningsstyrd strålbehandling.
Gränssnitten till linjäracceleratorer från Varian och Elekta har utvecklats för andningsstyrd strålbehandling, bordsstyrning och patientsynkronisering.

SENTINEL™ 4DCT

Sentinel 4DCT™-systemet gör det möjligt att utföra datortomografi med ökad bildkvalitet på tumörer som flyttar på sig på grund av patientens andningsrörelser. Särskilt patienter med vänstersidig bröstcancer och cancer i lunga eller lever har stor nytta av den nya tekniken i behandlingen. De största fördelarna för cancerkliniken är integrerade arbetsflöden, användarvänlighet, bekvämlighet för patient och personal samt att systemet kan integreras med Catalyst™-systemet för andningsstyrd strålbehandling. Systemet är kompatibelt med datortomografer från General Electric, Philips, Siemens och Toshiba.



4D-IMAGING OCH VIRTUELL SIMULERING

En unik produktkombination för CT-rummet som är baserad på Sentinel 4DCT™-systemet, Cyrpa HIT-lasersystemet och c4D-mjukvaruplattformen. Virtuell simulering används för att markera tumörens position på patientens hud och är ett obligatoriskt steg inom strålterapi. Nästan alla strålterapikliniker köper in lasersystem för virtuell simulering. 4DCT Imaging används för att förbättra bildkvaliteten på tumörer som flyttar sig på grund av patientens andningsrörelser. Den stora fördelen för kunden är ett förenklat, integrerat arbetsflöde på kliniken.

GEMini™

GEMini™ är en röntgendetektor som har utvecklats från grunden enligt de nya krav som råder för bildgivande system inom strålterapiområdet. Ursprungsteknologin är licensierad från CERN i Geneve och har sedan vidareutvecklats av C-RAD genom ett antal egna patent. I slutet av 2014 intensifierades C-RADs och CERNs samarbete på området fysiksimuleringar och produktionsteknik. Nya tester, som gjorts i samarbete med kliniska partners, visade en fortsatt förbättring av stabiliteten hos detektorer för klinisk användning.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

TIM THURN

VD för C-RAD AB och koncernchef sedan juli 2013. Född 1981. VD för C-RAD Positioning AB sedan 2011. T f VD i C-RAD Imaging AB sedan 2014. Tim Thurn har varit verksam inom strålterapiområdet sedan 2003 och har tidigare arbetat för det tyska laserföretaget LAP GmbH, där han arbetat med produktutveckling, som produktchef och som försäljningschef. Tim innehar en MBA-examen och en Master i elektroteknik.

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 100 000 B-aktier, 140 000 optioner.

THERÉSE BJÖRKLUND

CFO sedan december 2016. Född 1981. Therése Björklund har varit verksam inom företagsledning och redovisning sedan 2004, bland annat som Head of Finance and Administration på Tbricks, en internationell mjukvarutvecklare för finansiella system, och tillförordnad CFO på teknikkonsultsbolaget PQR International Group 2013-2016. Har studerat på Företagsekonomiska Institutionen vid Stockholms Universitet och Lunds Universitet.

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 500 B-aktier, 50 000 optioner.

JOHAN BOSTEDT

FoU-chef sedan september 2016. Född 1963. Johan Bostedt har lång erfarenhet som systemutvecklare, tekniskt säljstöd och projektledare för ett flertal tekniska utvecklingsprojekt, bland annat basstationsprogramvara för mobiltelefoni och sensorsystem för flygburen havsövervakning. Johan har en civilingenjörsexamen i teknisk fysik.

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 0 B-aktier, 0 optioner.

LING ZHANG

Global Marketing Manager sedan april 2015. Född 1971. Ling Zhang, MD, arbetade mellan åren 2007 och 2015 i Kina för Varian Medical Systems som marknadschef. Innan sin anställning där hade han mellan åren 1997 och 2007 en rad olika tjänster på Siemens Healthcare. Ling Zhang innehar en läkarexamen.

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 0 B-aktier, 8 000 optioner.

KENT ÖBRINK

Global sales manager West sedan 2010. Född 1965. Kent Öbrink har 25 års erfarenhet av olika befattningar inom försäljning i såväl läkemedelsbranschen som i strålterapi branschen. Innan han anställdes på C-RAD arbetade han som Nordisk försäljningschef på Nucletron i 5 år. Idag ansvarar han för försäljningen inom stora delar av Europa samt i USA. Kent har en examen inom laboratorieteknik med inriktning på mikrobiologi.

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 6 862 B-aktier, 15 000 optioner.

UTÖKAD LEDNINGSGRUPP

Peter Nyman,
Logistik- och produktionschef

Daniel Pederson,
Kvalitetschef

Lars Gusch,
Global service- och supportchef.
Ansvarig för C-RAD Life Cycle Business.

STYRELSE

LARS NYBERG *Styrelseordförande*

Styrelseordförande sedan juli 2016. Lars var under 2007–2013 VD och koncernchef för TeliaSonera AB. Mellan 1995 och 2003 var Lars styrelseordförande och VD för det USA-baserade IT-företaget NCR Corp (NYSE:NCR). Han fortsatte som företagets styrelseordförande fram till 2005. Tidigare har Lars innehaft ett antal ledande befattningar inom Philips och ingick i Philips Group Management Committe.

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier. 1 850 000 B-aktier.

BÖRJE BENGTSSON *Styrelseledamot*

Tidigare styrelseordförande 2007-2016, styrelseledamot sedan juli 2016. Född 1947. Börje Bengtsson har lång erfarenhet från ledande befattningar i noterade och onoterade bolag, bland annat VD/vVD i Setra Group, Expanda, Mekonomen, Securum Industri och Addum Industri.

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 69 687 B-aktier.

BENGT ROLÉN *Styrelseledamot*

Styrelseledamot sedan 2014. Född 1953. Bengt Rolén är managementkonsult och företagsutvecklare i Lyktan Invest AB. Han är inhyrd VD/koncernchef för Ergofastkoncernen, en del av Fairford Group. 1992–2010 var han VD och koncernchef för Combisafekoncernen och 1988–2008 delägare i Combisafekoncernen. Han har en kandidatexamen i ekonomi från Umeå universitet.

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 158 750 B-aktier.

PETER HAMBERG *Styrelseledamot*

Styrelseledamot sedan 2013. Född 1973. Peter Hamberg är VD för Hamberg Förvaltning AB. Han har flera styrelseuppdrag i fastighetsbranschen och IT-branschen och är styrelseledamot i Net Entertainment AB sedan 2007. Han har en BA från San Francisco State University.

Innehav i C-RAD: 379 762 A-aktier genom bolag, 933 893 B-aktier varav 697 671 genom bolag.

BRIAN HOLCH KRISTENSEN *Styrelseledamot*

Styrelseledamot sedan 2014. Född 1974. Brian Holch Kristensen är sedan 2008 chefsfysiker vid strålbehandlingsenheten på Herlev Hospital i Danmark. Han har en master i fysik och i matematik.

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 0 B-aktier.

KICKI WALLJE-LUND *Styrelseledamot*

Kicki Wallje-Lund har mångårig internationell erfarenhet av affärs- och verksamhetsutveckling i olika internationella IT bolag, där hon främst varit verksam inom affärsområdet bank och finans. Kicki har haft ledande befattning inom NCR; Digital Equipment, AT&T, Philips, ICL och Unisys.
Övriga uppdrag: styrelseledamot i Betsson AB, Wellnet AB och Linkura AB.

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 0 B-aktier.

Samtliga styrelsemedlemmar är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen respektive Bolagets större aktieägare utom Peter Hamberg, som är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen men ej är oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare.

C-RAD AKTIEN

Kursutveckling i SEK 2016-01-01 - 2016-12-31

Största aktieägare. 2016-12-31

Aktieägare	AK A	AK B	Totalt	Kapital (%)	Röster (%)
Per Hamberg, inkl Hamberg Förv. AB	379 762	2 237 955	2 617 717	8,86%	16,18%
Olle Stenfors	280 000	1 508 000	1 788 000	6,05%	11,55%
Lars Kling	70 000	2 114 836	2 184 836	7,40%	7,55%
Förs.aktiebolaget Avanza Pension	0	2 182 116	2 182 116	7,39%	5,85%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	0	1 883 405	1 883 405	6,38%	5,05%
Lars Nyberg	0	1 850 000	1 850 000	6,26%	4,96%
Anders Brahme	133 125	106 500	239 625	0,83%	3,85%
Svea Ekonomi AB	0	1 400 000	1 400 000	4,74%	3,75%
Swedbank Försäkring	0	403 584	403 584	1,37%	1,08%
Övriga	0	14 982 370	14 982 370	50,73%	40,17%
Totalt	**862 887**	**28 668 766**	**29 531 653**	**100%**	**100%**

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i C-RAD AB uppgår till 4 429 749 kr, fördelat på 862 887 A-aktier och 28 668 766 B-aktier. Antalet utestående aktier uppgår till totalt 29 531 653 aktier, med ett kvotvärde på 0,15 SEK per aktie. Samtliga utestående aktier är fullt betalda. C-RADs bolagsordning föreskriver att aktiekapitalet ska uppgå till lägst 22 000 000 aktier och högst 88 000 000 aktier. Innehabare av A-aktier i C-RAD kan hos styrelsen begära omvandling av A-aktier till B-aktier. A- respektive B-aktier kan vardera ges ut till det högsta antal som motsvarar 100 procent av aktiekapitalet.

HANDEL MED C-RADS AKTIER

C-RADs aktier handlas sedan 16 december 2014 på Nasdaq Stockholm, Small cap, under konrtnamnet CRAD och med ISIN-kod SE00 0201 6352. Sista betalkurs den 30 december 2016 var 12,05 (15,1 förra året), motsvarande ett marknadsvärde om 345 MSEK (314 MSEK förra året), beräknat på det totala antalet utestående aktier. Lägsta stängning 2016 var 8,10 SEK den 20 maj 2016 och högsta var 15,50 SEK den 11 januari 2016. Genomsnittlig antal omsatta aktier är 68 200 (63 339 förra året), värde ca 0,7 MSEK (1,0 förra året) och snitt 78 avslut per handelsdag (73 förra året).

FÖRVALTNINGS-BERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören i C-RAD AB (publ), organisationsnummer 556663-9174, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2016. Styrelsens säte är i Uppsala. De finansiella rapporterna kommer att godkännas för utfärdande den 4 april 2016. Koncernens och moderbolagets finansiella rapporter skall föreläggas för fastställelse på årsstämman den 28 april 2017. Siffror inom parentes avser föregående år.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

C-RAD är ett svenskt bolag som har sitt huvudkontor i Uppsala. Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer produkter och system på världsmarknaden, som ger högre precision, ökad effektivitet och bättre säkerhet vid strålbehandling av cancerpatienter. Företagets innovationer har sitt ursprung från Karolinska Institutet och Karolinska Sjukhuset i Solna.

C-RAD startade sin verksamhet vid årsskiftet 2004/2005. Verksamheten fokuserade till en början på forskning och utveckling och idag levererar bolaget sina produkter till strålbehandlingskliniker över hela världen.

Under de senaste åren har C-RAD gått in i en expansionsfas. Förutsättningarna för lönsam tillväxt är fortsatt goda. Grunden för dessa förutsättningar utgörs av innovativa och kliniskt accepterade produkter och system samt en fortsatt utbyggnad av säljorganisationen och servicen.

C-RAD säljer system direkt till kunder via diagnostik- och acceleratorföretag samt via specialiserade distributörer. Den egna organisationen för direktförsäljning har utökats under de senaste två åren och har fått allt större betydelse. C-RAD har idag en säljorganisation för Norden, de tyskspråkiga länderna, Frankrike, Ostasien och Nordamerika. I koncernen ingår också CYRPA International som är helägt sedan 15 juli 2015. CYRPA utvecklar innovativa produkter för positionering och virtuell simulering inom strålbehandling.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

C-RADS CATALYST-SYSTEM HAR GODKÄNTS AV DET KINESISKA LÄKEMEDELSVERKET, CFDA

Det kinesiska läkemedelsverket, China Food and Drug Administration (CFDA), har godkänt försäljningen av C-RADs Catalyst™-system på den kinesiska marknaden.

AMERIKANSKA KUNDER BESTÄLLER ÅTTA SYSTEM FRÅN C-RAD

C-RAD har tagit emot ordrar på Catalyst HD™- och Sentinel 4DCT™-system från fyra kunder i USA med ett sammanlagt ordervärde på cirka 7,9 MSEK. Dessa beställningar ingår i orderingången för fjärde kvartalet 2015. Under första kvartalet är 1,7 MSEK av ovan nämnda ordrar såväl levererade som intäktsförda. Leveransen av de återstående systemen har schemalagts till det första halvåret 2016. Catalyst™- och Sentinel™-systemen är utrustade med den teknik som krävs för att genomföra strålbehandling i absolut toppklass, vilket blir allt vanligare i USA.

C-RAD HAR FÅTT SIN FÖRSTA BESTÄLLNING FRÅN ETT AMERIKANSKT PROTONBEHANDLINGSCENTER

C-RAD har tagit emot en beställning på ett Catalyst PT™-system från en större vårdkoncern i USA, till deras protonbehandlingscenter i Phoenix, Arizona. Ordervärdet ligger på 1,7 MSEK. Man förväntar sig att centret i Phoenix ska öppnas under våren 2016.

STYRELSEN I C-RAD GENOMFÖR FÖRETRÄDESEMISSION OM 45,4 MSEK

C-RAD meddelade den 15 mars att styrelsen hade beslutat att föreslå en företrädesemission som sedan antogs på årsstämman den 14 april. Den 19 maj offentliggjorde C-RAD utfallet i företrädesemissionen, som tecknades till 70,7 procent. Totalt emitterades 5 506 330 aktier, varav 172 577 aktier utgörs av A-aktier och 5 333 753 utgörs av B-aktier. Företrädesemissionen var fullt garanterad och tillförde C-RAD 45,4 MSEK före emissionskostnader. Teckningskursen i företrädesemissionen var 8,25 kronor per aktie. C-RAD hade för avsikt att använda emissionslikviden från företrädesemissionen för att täcka rörelsekapitalbehovet fram tills dess att bolaget blir långsiktigt kassaflödespositivt, vilket det förväntas bli under 2017, och till att finansiera ökade försäljnings- och marknadsföringsaktiviteter i bolagets huvudmarknader. Vidare användes cirka 15 MSEK för att återbetala ett aktieägarlån och ett brygglån.

LÄNSSJUKHUSET RYHOV I JÖNKÖPING KÖPER IN FYRA C-RAD-SYSTEM

C-RAD har tagit emot en order på tre Catalyst HD™-system och ett Sentinel 4DCT™-system från Länssjukhuset Ryhov i Jönköping. Det totala ordervärdet ligger på 5,2 MSEK. Leveransen och installationen av ordern är planerad till det tredje kvartalet 2016.

C-RAD HAR FÅTT EN ORDER PÅ FEM CATALYST™-SYSTEM

C-RAD har fått en order på fem Catalyst™ystem som ska installeras på olika sjukhus i Egypten. Det totala ordervärdet ligger på cirka 4,3 MSEK. Systemen förväntas levereras och installeras under andra kvartalet 2017.

LEDANDE CANCERCENTRUM I KINA UTRUSTAS MED TEKNIK FRÅN C-RAD

C-RAD har tagit emot en order från den kinesiska distributören av Catalyst™- och Sentinel™-systemen. Systemen ska installeras på ledande cancercentrum i Kina, och det totala ordervärdet ligger på cirka 7,6 MSEK.

BILL DOWD UTNÄMNS TILL CHEF FÖR DET AMERIKANSKA DOTTERBOLAGET C-RAD INC.

C-RAD har utsett en chef för den nordamerikanska verksamheten. Bill Dowd tillträdde rollen som ”President of C-RAD Inc.” den 11 juli 2016. Hans affärsmässiga bakgrund är sedan länge fokuserad på försäljning av sofistikerad medicinsk utrusning. Under de sista tio åren har han varit aktiv inom strålbehandlingsområdet, som Vice President of Sales and Marketing på Nucletrons amerikanska dotterbolag, ett bolag som senare förvärvades av Elekta. Innan dess var han CEO på Eckert & Ziegler Debig, Inc., med ansvar för hela den amerikanska verksamheten, inklusive försäljning, service och produktion. Han har en MBA och en masterexamen i biologi.

LARS NYBERG INVALD SOM NY STYRELSELEDAMOT OCH STYRELSEORDFÖRANDE FÖR C-RAD

Vid C-RADs extra bolagsstämma valdes Lars Nyberg till ny styrelseledamot och styrelseordförande för C-RAD. Han var under 2007–2013 VD och koncernchef för TeliaSonera AB. Mellan 1995 och 2003 var Lars styrelseordförande och VD för det USA-baserade IT-företaget NCR Corp (NYSE:NCR). Han fortsatte som företagets styrelseordförande fram till 2005. Tidigare har Lars innehaft ett antal ledande befattningar inom Philips och ingick i Philips Group Management Committe.

BESTÄLLNING FRÅN BELGIEN PÅ C-RAD-SYSTEM

C-RAD har fått en order på ett Catalyst HD™-, ett Catalyst™- och ett Sentinel 4DCT™-system från två strålbehandlingscentrum i Belgien. Det totala ordervärdet ligger på 6,1 miljoner kronor och leveransen påbörjade i september 2016.

C-RAD GENOMFÖR RIKTAD NYEMISSION AV 2 000 000 AKTIER TILL ETT VÄRDE AV 21,5 MSEK OCH FÅR TVÅ NYA STÖRRE AKTIEÄGARE

Styrelsen tog beslut om en riktad nyemission till bolaget SVEA Ekonomi AB om 1 400 000 aktier till ett värde av 15,1 MSEK i oktober. Beslutet fattades av styrelsen i C-RAD med godkännande från årstämman 2016. På extra bolagsstämma i november togs beslut om en riktad nyemission till Lars Nyberg om 600 000 aktier till ett värde av 6,5 MSEK.

C-RAD FRIADES I PATENTTVIST AVSEENDE ”PATIENT MONITORING RADIATION MACHINES” MEN ÖVERKLAGANDE AV MOTPARTEN HAR BEVILJATS PRÖVNINGSTILLSTÅND

I domslut från den 27 oktober 2016 bekräftar Patent och marknadsdomstolen vid Stockholms Tingsrätt C-RADs rättigheter till patentet för deras innovation benämnd ”Patient Monitoring Radiation Machines”. Beamocular överklagade domen till Patent och marknadsöverdomstolen vid Svea Hovrätt och beviljades prövningstillstånd i januari 2017. Prövningstillstånd beviljas i de flesta överklaganden av patenttvister, men indikerar i sig inte något vad gäller det slutliga utfallet efter den kommande prövningen vid Patent- och marknadsöverdomstolen.

Patent- och marknadsöverdomstolen kommer att pröva målet baserat på samma material som vid Patent och Marknadsdomstolen. C-RAD har inga uppgifter om ytterligare omständigheter som kan komma att påverka förutsättningarna för ett positivt domslut också i nästa instans.

STOR ORDER FRÅN KUNDER I USA PÅ AVANCERAD C-RAD-LÖSNING

C-RAD har fått en order på Catalyst HD™ och Sentinel 4DCT™-system inklusive fleråriga serviceavtal från två strålbehandlingscentrum. Det totala ordervärdet ligger på 8,2 miljoner kronor.

C-RAD MOTTAR DE FÖRSTA ORDRARNA FRÅN GENERAL ELECTRIC

C-RAD och GE Healthcare ingick i slutet av förra året ett försäljnings- och distributionsavtal för C-RADs Sentinel 4DCT-system och lasersystem Cyrpa High Impact Technology (HIT). C-RAD har nu mottagit de första ordrarna på två Sentinel 4DCT-system från General Electric. Beställningarna avser europeiska kunder och det totala ordervärdet är ca 1 MSEK.

ST. VINCENT’S PRIVATE HOSPITAL – DE FÖRSTA C-RAD CATALYST™-KUNDEN I IRLAND

St. Vincent’s private hospital has gjort en investering i sjukhusets strålbehandlingscentrum genom installation av C-RAD Catalyst HD™- och Sentinel 4DCT™-system. Sjukhuset och dess patienter är det första i Irland att dra fördel av C-RADs avancerade ytskanningslösning. Ordern har ett värde på över 2,5 MSEK.

C-RAD TILLHANDAHÅLLER AVANCERAD YTSKANNINGSLÖSNING TILL KUND I TYSKLAND

C-RAD har mottagit en order på Catalyst HD™ och Sentinel 4DCT™-system från strålbehandlingscentret i Gera, Tyskland. Ordervärdet uppgår till ca 3 MSEK.

C-RAD UTSER NY CFO

Therése Björklund tillträder som C-RADs nya CFO i december, 2016.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

C-RAD OCH MD ANDERSON TECKNAR AVTAL OM LEVERANS AV INNOVATIV SIGRT-LÖSNING

MD Anderson som anses vara ett av de bästa cancerbehandlingscentren i USA 1, tecknar avtal med C-RAD avseende leverans av C-RADs avancerade ytskanningslösning till fyra av kundens cancerbehandlingscenter i Texas. Ordervärdet uppgår till ca 17 MSEK. Leveranserna förväntas påbörjas under det första halvåret 2017 och projektet är estimerat att slutföras under 2018.

ÄGARFÖR-HÅLLANDEN

C-RAD hade vid utgången av året 3 303 aktieägare enligt Euroclear. De tre största ägarna hade tillsammans 22,32 procent av aktierna. Per avstämningsdagen för stämman kommer bolagets aktiekapital att uppgå till 4 429 749 SEK, med kvotvärde 0,15 SEK per aktie fördelat på 29 531 653 aktier, varav 862 887 A-aktier och 28 668 766 B-aktier. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B till en röst på årsstämman. Totala antalet röster i bolaget uppgår till 37 297 636. Inga kända aktieägaravtal finns.

FINANSIELL UTVECKLING

FÖRSÄLJNING

Koncernens omsättning uppgick till 82 654 KSEK (66 161) vilket är en ökning med cirka 25 procent från förra året. Ökningen handlar främst om segmentet Positioning. En stor del av försäljningen av Sentinel och Catalyst sker i utländsk valuta, främst EUR och USD.

RÖRELSERESULTAT OCH KOSTNADER

Rörelseresultatet uppgår till -30 356 KSEK (-20 412).

Avskrivningarna i gruppen uppgår till 5 518 KSEK (5 567) för perioden.

Totalt för koncernen har 3 489 KSEK (4 266) aktiverats avseende arbete för egen utveckling under året. De totala investeringarna i balanserade utgifter, distributionsrättigheter och patent uppgick till 26 982 KSEK (27 839).

Årets totalresultat uppgick till -31 534 KSEK (-21 105). Under 2015 och 2016 har Bolaget, som en del av sin tillväxtstrategi, gjort ansenliga investeringar för att stärka direktförsäljningen genom att anställa nya medarbetare inom försäljning och service framför allt på nyckelmarknaderna USA, Frankrike och Kina. Detta har haft en direkt inverkan på resultaträkningen i form av ökade kostnader, huvudsakligen personal- och resekostnader, innan intäkterna genereras.

Under hösten 2016 fullbordades planerade nyanställningar och övriga investeringar i säljstyrkan så för kommande år förväntar vi oss en lägre tillväxttakt på externa kostnader och personalkostnader än under 2016. Resultatet av dessa investeringar i försäljningsstyrkan visade sig i slutet av året genom en anmärkningsvärd ökning av orderingången för det fjärde kvartalet, och C-RAD står nu väl rustade för ytterligare tillväxt med en stark organisation.

KASSAFLÖDE

Koncernens likvida medel uppgick per den 31 december 2016 till 12 683 KSEK (4 426). Kassaflödet uppgick till 8 067 KSEK (-3 172). Kassaflödet från den löpande verksamheten samt investeringarna uppgick till -48 628 KSEK (-28 905) under 2016. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 56 702 KSEK (25 733). Inbetalningarna från emissionerna under andra och fjärde kvartalet 2016 täckte det negativa flödet från verksamheten samt behovet av rörelsekapital och återbetalning av kortfristig skuld. Bolaget har under året planenligt ökat personalstyrkan avsevärt, främst vad gäller direktförsäljning, vilket krävt ekonomiska resurser. Bolagets förväntningar är att kostnaderna efter de senaste årens investeringar nu stabiliserats, och att man inte kommer att behöva ytterligare kapitaltillskott för att täcka finansieringen av verksamheten och budgeterade aktiviteter under de kommander 12 månaderna.

EGET KAPITAL

Koncernens egna kapital uppgick till 70 602 KSEK (40 048). Koncernens soliditet har ökat från 54 procent 2015 till 69 procent 2016.

FEM ÅR I SAMMANDRAG

Nyckeltal	2016	2015	2014	2013	2012
Orderingång	113 546	88 100	68 370	50 315	33 100
Nettoomsättning, KSEK	82 654	66 161	53 192	45 036	25 776
Rörelseresultat, KSEK	(30 356)	(20 412)	(13 852)	(20 318)	(19 050)
Resultat före skatt, KSEK	(31 209)	(21 184)	(14 240)	(20 995)	(19 389)
Balansomslutning	102 102	73 625	71603	61 772	38 125
Orderstock	83 542	60 233	36 364	21 423	n/a
Soliditet %	69	54	54	62	43
Medelantal anställda	40	34	26	26	21

LÅNGFRISTIGA SKULDER

C-RAD har sju utestående konvertibla lån om sammanlagt 11 829 KSEK (11 829 KSEK). I januari 2016 förlängdes deras förfallodatum fram till 31 januari 2018. Vid samma tillfälle ändrades räntevillkor från STIBOR 3m +1,8 procent upp till STIBOR 3m +2,8 procent. Vid fullt utnyttjande av konverteringsrätterna emitteras 1 225 383 aktier, vilket innebär en utspädning med 4,15 procent. Vid konvertering till aktier tillförs ej nytt kassaflöde.

Långfristig del av uppskattad villkorad tilläggsköpeskilling från förvärven av kvarstående aktier i Cyrpa ingår i långfristiga skulder och uppgår till 642 KSEK.

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

Den uppskjutna skattefordran prövas vid varje kvartal. Uppskjuten skattefordran är baserad på förutsättningen att verksamheten kommer att generera skattepliktig inkomst. I de senaste rapporterna har C-RAD rapporterat skattemässiga underskott, dock kan man se en stark och snabbt växande orderingång. Det är vår bedömning att skattepliktiga överskott kommer att genereras under de kommande åren och därmed att den uppskjutna skattefordran, på 7,1 MSEK, ska hållas oförändrad. Kvarstående skattemässigt underskott är 214 MSEK, varav 170 MSEK hänförligt till de svenska bolagen, och det finns för närvarande inte någon tidsbegränsning för att utnyttja förlusten mot framtida beskattningsbara vinster.

MODERBOLAGET

Moderbolagets omsättning uppgick till 19 768 KSEK (20 246) och resultatet före skatt uppgick till -10 909 KSEK (-18 065). Största delen av koncernens administrativa kostnader uppstår i moderbolaget. Intäkterna i moderbolaget utgörs av fakturerade administrationsavgifter till dotterbolag.
Under tredje och fjärde kvartalet skrev moderbolaget ner koncerninterna fordringar med 7,5 MSEK med avseende på tre av dotterbolagen, C-RAD Incorporated, C-RAD Positioning AB och C-RAD Imaging AB, samt värde på aktier i dotterbolag med avseende på C- RAD GmbH och C-RAD Innovation AB om 4,6 MSEK efter genomförda kapitaltillskott.

Kassaflödet i moderbolaget uppgick till 371 KSEK (-2 918). Kassaflöde från investeringsverksamheten var -28 187 365 MSEK (-14 100) och består av kapitaltillskott i dotterbolag. Positivt kassaflöde från finansieringsverksamheten kommer främst från företrädesemission under det andra kvartalet, samt direkt nyemission under det fjärde kvartalet.

FORSKNING OCH UTVECKLING

En förutsättning för C-RADs affärsmässiga framgång är en stark och innovativ FoU med spetskompetens inom klinisk tillämpning samt hård- och mjukvara. För att bolaget ska kunna behålla den ledande positionen på marknaden har man etablerat direkta kliniska kontakter med ledande universitetssjukhus och nyckelpersoner inom strålbehandling världen över. ”Research Fellow Program” är en ambitiös plattform utvecklad för detta syfte, som ger möjlighet att utvärdera och förbättra befintliga produkter samt utforska nya idéer och teknologier. Allt med målet att bidra till en bättre cancerbehandling och göra skillnad för användare och patienter.

Under året har också produktutveckling av Catalyst/Sentinel prioriterats, där ny funktionalitet planeras att levereras under 2017.

GEMini uppvisade under 2016 en positiv utveckling i prestandamätningarna, både i termer av reproducerbara resultat och vad gäller långtidsstabilitet. C-RADs utvecklingsteam, tillsammans med forskargruppen från CERN, arbetar med ytterligare optimering av produkten då kompletterande verifiering behövs, men vi är fortsatt övertygade om att vi kommer att nå teknisk framgång i projektet.

Aktiverade utvecklingskostnader under 2016 uppgick till 3,5 MSEK. Det avser GEMini-projektet, 2,8 MSEK, och produktutveckling av Catalyst/Sentinel, 0,7 MSEK.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETS-FAKTORER

Ett antal risker har identifierats och effekterna av dessa faktorer är svåra att bedöma. Faktorerna kan påverka bolaget i både positiv och negativ riktning. Riskerna beskrivs i not 32. Vid en bedömning av bolagets fortsatta utveckling är det av vikt att också beakta dessa risker. Faktorerna listas nedan, utan prioritetsordning.

MARKNADSTILLVÄXT

Marknaden för avancerad strålbehandling förväntas stå inför en fortsatt stark tillväxt, framför allt i USA som utgör närmare hälften av den globala marknaden. Det finns en risk att tillväxten ska bromsas samt att marknaden i övriga världen inte utvecklas i förväntad takt. En lägre tillväxttakt kan komma att få negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

TEKNISK UTVECKLING OCH MARKNADSACCEPTANS

Den medicintekniska industrin genomgår alltjämt stora förändringar, till stor del som en följd av den tekniska utvecklingen inom området. C-RAD utvecklar lösningar för användning inom avancerad strålbehandling. Det finns risk att dessa lösningar inte får en bred marknadsacceptans, varvid marknaden kan komma att föredra andra prisnivåer eller annan prestanda/funktionalitet än vad C-RAD erbjuder. Bolagets bedömning är att strålbehandlingsklinikerna ofta är försiktiga med att introducera nya metoder och tekniker, bland annat till följd av godkännandeförfaranden och ersättningssystem inom sjukvården. Detta kan fördröja marknadspenetrationen av C-RADs produkter. Vidare kan konkurrerande lösningar som idag inte är kända komma att introduceras. Om helt ny teknik skulle dyka upp inom det område där C-RAD är verksamt, i kombination med ändrad efterfrågan och kundpreferenser, kan det inverka negativt på marknadsacceptansen för produkterna vilket skulle kunna få negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

IMMATERIELLA RÄTTIGHETER

Verksamheten och försäljningen är till viss del beroende av att C-RAD söker och erhåller patentskydd för sina innovationer inom strålbehandlingsområdet på strategiskt viktiga marknader. Det finns inga garantier för att bolaget ska erhålla sökta patent eller kunna skydda beviljade patent. Även om bolaget erhåller patentskydd kan konkurrerande lösningar komma att utvecklas. Det finns heller ingen garanti för att inte tredje part i framtiden kan komma att väcka intrångstalan mot bolaget. Ovanstående risker relaterade till immateriella rättigheter kan medföra negativa effekter för C-RADs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

TILLSTÅND OCH GODKÄNNANDEN

Marknadsföring och försäljning av C-RADs produkter förutsätter ofta regulatoriska godkännanden på relevanta marknader. Godkännandeprocessen för medicintekniska produkter varierar mellan olika länder och olika sjukvårdssystem, vilket innebär att det kan vara svårt att förutsäga vilka resurser i form av tid och kostnader som kommer att krävas för att erhålla produktgodkännanden på olika marknader. Det kan inte heller garanteras att bolaget kommer att kunna erhålla och bibehålla sådana tillstånd. Om C-RAD inte skulle erhålla strategiskt viktiga tillstånd och få behålla de tillstånd som innehas för de produkter som marknadsförs och säljs på strategiska marknader skulle detta kunna få väsentligt negativa effekter för bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

TEKNISKA RISKER

C-RAD gruppen har produkter som befinner sig både i en kommersialiseringsfas och i en utvecklingsfas. Trots att omfattande arbete har lagts ner på verifiering av valda lösningar kan utvecklingsarbetet leda till tekniska bakslag, där nya lösningar måste väljas. Detta kan innebära en mer kostsam utveckling samt försenad marknadsintroduktion och försenade kassaflöden.

Bolaget tillverkar och säljer systemen Sentinel, Catalyst, Catalyst HD och Cyrpa-lasrar. Intresset för systemen är stort och bolagets bedömning är att kassaflödet för systemen kommer att ge god lönsamhet vilket gör att något nedskrivningsbehov ej föreligger. Skulle satsningen helt eller delvis misslyckas kan bolaget tvingas skriva ner delar av eller hela projekt.

Bedömningen är att GEMini kommer att ge bra lönsamhet och att nedskrivningsbehov för investeringen inte föreligger. Skulle det uppstå förseningar eller större hinder kan bolaget tvingas skriva ned projektets bokförda värde.

KONKURRENTER INOM ACCELERATOROMRÅDET

Om en konkurrent till C-RAD skulle inleda en omfattande satsning och produktutveckling skulle detta kunna påverka C-RADs försäljning negativt. Vidare kan företag med global verksamhet som i dagsläget arbetar med närliggande områden besluta att etablera sig inom samma verksamhetsområden. Sådana företag kan ha större finansiella och organisatoriska resurser än C-RAD. Om C-RAD inte kan anpassa sin verksamhet och sina produkter till marknadens efterfrågan finns det risk för att förlora konkurrenskraft, vilket i sin tur kan påverka bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt.

BRISTANDE PRODUKTKVALITET

Inom det medicintekniska området, i synnerhet vad gäller produkter som är kopplade till behandling, är hög produktkvalitet en kritisk faktor. Kvalitetsproblem skulle, även om de snabbt åtgärdas, kunna leda till kundförluster och att skadeståndsanspråk avseende produktansvar riktas mot bolaget, vilket skulle kunna leda till ökade kostnader och skador på förtroendet för bolaget och dess produkter. Detta skulle kunna få en negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

BEROENDE AV NYCKELPERSONER

Framgången baseras till stor del på kompetensen hos medarbetarna i allmänhet och hos nyckelpersoner i synnerhet. Bolagets framtida utveckling beror i hög grad på förmågan att attrahera och behålla kompetent personal. Om någon eller några av nyckelpersonerna skulle välja att lämna bolaget skulle det kunna resultera i förseningar i utvecklingsarbetet och högre kostnader för såväl produktutveckling som rekrytering, åtminstone på kort sikt.

BEROENDE AV LEVERANTÖRER

Tillverkningen av C-RADs produkter sker normalt hos underleverantörer. Det kan inte uteslutas att en eller flera av dessa väljer att bryta sitt samarbete med C-RAD och att bolaget inte kan ersätta underleverantören på ett tidsmässigt, kvalitativt eller ekonomiskt fullgott sätt. Det finns vidare risk att C-RADs leverantörer och tillverkare inte uppfyller de kvalitetskrav som ställs. Likaså kan en etablering av nya leverantörer eller tillverkare bli mer kostsam och ta längre tid än vad C-RAD har beräknat. I både Sentinel, Catalyst och GEMini ingår komponenter med långa leveranstider som idag endast kan beställas från ett fåtal leverantörer. För det fall dessa komponenter av någon anledning inte skulle kunna levereras, eller om leveranserna skulle försenas, skulle detta kunna innebära försenade leveranser till C-RADs kunder. Sammantaget skulle detta kunna ha en negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

BEROENDE AV SAMARBETSAVTAL

C-RADs försäljning sker direkt till strålbehandlingskliniker och i samarbete med distributörer och industriella partners. Att bygga upp ett välfungerande distributionsnät är av stor vikt för bolagets försäljningsutveckling och kräver tid och kostnader i form av utbildningsinsatser och besök hos viktiga kunder. Bolaget är, och kommer även i framtiden att vara, beroende av samarbetsavtal med externa parter för försäljningen av produkterna. Om sådana samarbeten med externa parter skulle misslyckas kommer bolaget att få svårt att realisera fastställda planer för utvecklingen. Det finns också risk för att de företag med vilka C-RAD har tecknat, eller kommer att teckna, samarbetsavtal inte kommer att kunna uppfylla sina åtaganden enligt dessa avtal. Existerande samarbetsavtal kan också komma att sägas upp eller förändras. Sammantaget kan detta komma att påverka bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt.

FÖRMÅGA ATT HANTERA TILLVÄXT

C-RADs verksamhet kan komma att växa substantiellt genom en plötslig och oväntad ökning i efterfrågan på produkterna, vilket skulle ställa stora krav på ledningen samt den operativa och finansiella strukturen i bolaget. I takt med att verksamheten växer behöver bolaget försäkra sig om att effektiva planerings- och ledningsprocesser föreligger, vilket bland annat kan kräva investeringar och allokering av ledningsresurser för att kunna genomföra affärsplanen på en marknad som är under snabb utveckling. Snabb och stark marknadsrespons kan innebära leveransproblem. Om bolaget inte lyckas hantera sådana ökade kapacitetsbehov kan det få negativ påverkan på verksamheten, resultatet och den finansiella ställningen.

FINANSIELLA RISKER

Bolaget är utsatt för olika finansiella risker som valutarisk, kreditrisk, ränterisk, likviditetsrisk och finansieringsrisk. Valutarisker uppstår främst genom framtida transaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt investeringar i utländska dotterbolag.

Kreditrisker för koncernen är knutna till kundfordringar. Kunderna utgörs till största del av offentliga och privata cancerkliniker runt om i världen. Bolaget har hittills inte skrivit av kundfordring på grund av att kunden inte har haft betalningsförmåga. Kreditrisker för moderbolaget är knutna till finansiering av dotterbolagens verksamhet genom lån. Ränterisk avser risken att förändringar i räntenivån påverkar bolaget negativt. Bolaget har långfristig räntebärande belåning i form av konvertibellån hos Norrlandsfonden. Räntan på dessa lån följer STIBOR 90 + 2,8 procent. Överlikviditet placeras i bank och/eller i räntepapper med hög rating.

Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna möta betalningsförpliktelser på grund av otillräcklig likviditet. Koncernen har produkter i kommersialiseringsfas, och tekniska risker samt marknadsacceptans kan leda till förseningar i kassaflöden.

Finansieringsrisk är risken för att vid en given tidpunkt inte kunna erhålla nödvändig finansiering för att täcka den löpande verksamhetens behov.

Se not 6 för mer information om finansiella risker och finansiell riskhantering.

PERSONAL

Vid årsskiftet hade koncernen totalt 46 medarbetare. Genomsnittet under 2016 var 40 medarbetare. Under året har bolaget anställt nya medarbetare globalt. Flertalet av medarbetarna arbetar inom försäljning och service, men också inom forskning och utveckling. Rekryteringarna till C-RAD-bolagen har genom åren varit framgångsrika. Medarbetarna besitter spjutspetskompetenser inom sina respektive discipliner och flera har även lång erfarenhet från strålbehandling och strålningsfysik.

MILJÖ

Koncernens miljöpåverkan består huvudsakligen av transporter och den elkonsumtion som levererade och installerade produkter kräver för sin drift. Koncernens verksamhet är ej tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken.

FRAMTIDA UTVECKLING

C-RAD uppvisar alla tecken på snabb tillväxt: ökande patientbehov, livliga marknader och växande försäljning i flera viktiga regioner. Bolaget fortsätter att se ett ökande intresse för sina produkter samt att lösningarna har fått en bredare acceptans på marknaden – den kraftigt ökande orderingången ger bevis för det mervärde som produkterna ger till både kunder och patienter.

VÄXANDE FÖRSÄLJNING OCH ORDERINGÅNG

Orderingången har fortsatt att öka under året och uppgick till 113,5 MSEK (88,1), en ökning på 29 % jämfört med 2015. Efter ett förhållandevis svagt första kvartal har utvecklingen av orderingången varit mycket god.

Den nordamerikanska marknaden är nu C-RADs största med avseende på orderingången och under året har ansenliga investeringar gjorts i regionens försäljnings- och servicestyrka för att möta det ökande intresset från marknaden. Sommaren 2016 anställdes Bill Dowd till chef för det noramerikanska dotterbolaget C-RAD Inc. Hans erfarenhet och väletablerade nätverk inom strålbehandling ökar bolagets möjligheter att stärka den lokala organisationen ytterligare.

Under det första kvartalet 2016 mottog C-RAD godkännande från det kinesiska läkemedelsverket, China Food and Drug Administration (CFDA), för försäljningen av C-RADs Catalyst™-system på den kinesiska marknaden. Bolaget blev då kvalificerat för upphandlingar av statligt finansierade sjukhus i Kina. Marknaden har visat stort intresse för C-RADs produkter och den första orderna mottogs redan under det andra kvartalet. Bolaget förstärkte i samband med detta sin serviceorganisation i regionen.

Orderingången från bolagets LifeCycle Business uppgick till 13,4 MSEK under 2016. Segmentet består i dag till största delen av försäljning av servicekontrakt. I vårt strategiarbete har detta segment identifierats som ett av elementen för fortsatt tillväxt, och det är uppmuntrande att se det stora intresse som finns hos våra kunder för att "försäkra" sina system genom i de flesta fall fleråriga servicekontrakt. Förutom den rent kommersiella bidrar de också till att stärka bolagets kundrelationer och öka kundnöjdheten.

En förutsättning för att fortsätta att utveckla bolagets Life-Cycle Business försäljning är en stark serviceorganisation som stöttar bolagets kunder hela vägen. På de viktigaste marknaderna, Tyskland, Frankrike, Skandinavien, Kina och USA, har man idag egna servicetekniker. Andra regioner täcks antingen av distributörer som tar hand om servicen eller genom bolagets egen serviceteam. På så sätt kan C-RAD bibehålla en hög servicestandard i samtliga regioner. GEMini™ – GEMini-teknologin, licensierad från CERN i Geneve för användning inom strålbehandling, erbjuder unika fördelar för imagingsystem och dosimetri. C-RAD har vidareutvecklat originaltekniken och CERN – med sin erfarenhet av tillverkningsmetoder och fysik – är ett stöd i arbetet med att öka utrustningens robusthet.

BOLAGSSTYRNINGS-RAPPORT

BOLAGSSTYRNING

C-RAD är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Uppsala. Bolagsstyrningen i C-RAD AB utgår ifrån svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), NASDAQ OMX Stockholms noteringskrav såsom angivna i "Regelverk för emittenter" samt de interna instruktioner och policydokument som bolaget har upprättat och fastställt. Bolagets aktier har sedan den 16 december 2014 varit upptagna till handel på NASDAQ OMX Stockholm. Från och med detta datum är bolaget skyldigt att tillämpa Koden. Bolaget avser att tillämpa Koden från och med upptagandet till handel av bolagets aktier på NASDAQ OMX Stockholm. Om avvikelse från Koden uppkommer förklaras de i samband med respektive avsnitt. Inga avvikelse har uppkommit.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är Bolagets högsta beslutande organ. Årsstämma skall enligt lag hållas inom sex månader efter räkenskapsårets slut. Vid årsstämman beslutas i frågor avseende bland annat fastställande av resultat- och balansräkning, dispositioner av bolagets resultat, ansvarsfrihet, val av styrelseledamöter och val av revisorer. Kallelse till årsstämma, liksom till extra bolagsstämma där en fråga om ändring av bolagsordningen skall behandlas, skall utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till annan bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex och senast tre veckor före bolagsstämman. Rätt att delta i och rösta på årsstämman har aktieägare som är införda i den av Euroclear för C-RADs räkning förda aktieboken senast fem vardagar före bolagsstämman och som anmält sitt deltagande till bolaget enligt anvisningarna i kallelsen till stämman. Aktieägare kan företrädas av ombud. Kallelse till årsstämman utfärdas i enlighet med aktiebolagslagen tidigast sex och senast fyra veckor innan stämman.

Av bolagsstämman 2016 lämnade bemyndiganden
Bolagsstämman bemyndigade styrelsen att besluta om C-RAD ska ge ut högst 2 500 000 nya aktier av serie B. Under maj månad 2016 genomfördes företrädesemission om 45 MSEK.

BOLAGSORDNINGSBESTÄMMELSER

C-RADs bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B till en röst på årsstämman. Totalt antal aktier uppgår till 29 531 653. Vidare saknar C-RADs bolagsordning särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen

VALBEREDNING

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag avseende bland annat val av styrelseordförande, styrelseledamöter, revisor, arvode till styrelseledamöterna och i förekommande fall förslag till val av revisor samt arvode till denna. Principerna för utseende av valberedningen beslutas av årsstämman. C-RADs valberedning inför årsstämman 2017 utgörs av Per Hamberg, Olle Stenfors och Lars Nyberg. Valberedningen har utsett Per Hamberg till valberedningens ordförande.

STYRELSE

Styrelsens arbete bedrivs på sätt som aktiebolagslagen, Koden och övriga för bolaget tillämpliga regler och förordningar föreskriver. Styrelsens övergripande uppgift är att förvalta bolagets angelägenheter och organisation. Styrelsen består idag av sex ledamöter och bolaget har säkerställt att styrelsens sammansättning är anpassad så att den uppfyller de krav som ställs i Koden. För ytterligare information om nuvarande styrelse och koncernledning, se respektive avsnitt på sidor 24 och 25.

ARBETSORDNING OCH STYRELSEMÖTEN

Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman fastställer styrelsen i C-RAD en arbetsordning med instruktioner avseende arbetsordning mellan styrelse och verkställande direktören, samt instruktioner för ekonomisk rapportering. Styrelsen kallas till minst fyra ordinarie sammanträden utöver det konstituerande sammanträdet. Sammanträdena koordineras i den mån det är möjligt till tidpunkterna för ekonomisk rapportering och bolagsstämma. Utöver ordinarie sammanträden kallas styrelsen till ytterligare sammanträden när situationen så kräver. Under 2016 sammanträdde styrelsen 12 gånger, inklusive det konstituerande mötet.

NÄRVARO PÅ STYRELSEMÖTEN 2016

Styrelseledamot:	Antal möten
Lars Nyberg**	5
Börje Bengtsson	11
Peter Hamberg	10
Frank Lohr*	1
Brian Holch Kristensen	9
Bengt Rolén	10
Kicki Wallje-Lund	11

**Frank Lohr lämnade styrelsen i april 2016.*

***Lars Nyberg tillträdde styrelsen på extra bolagsstämma i juli 2016.*

Utvärdering av styrelsens arbete sker en gång per år. Ordförande ordnar utvärderingen genom frågeformulär, sammanställer resultat och presenterar på följande styrelsemöte var diskussioner pågår och eventuella förbättringsområde identifieras.

STYRELSEUTSKOTT OCH UTSKOTTSARBETE

Styrelsen tillsatte i maj 2016 ett revisionsutskott bestående av Kicki Wallje Lund och Bengt Rolén, med Kicki Wallje-Lund som ordförande. Utskottet hade under 2016 tre sammanträden. Styrelsen har för närvarande ingen ersättningskommittee då det är styrelsens uppfattning att de uppgifter som annars skulle utföras av ett sådant utskott bättre utförs av styrelsen i dess helhet.

INTERN KONTROLL

Styrelsen ska enligt svenska regler för bolagsstyrning tillse att C-RAD har god intern kontroll och fortlöpande hålla sig informerad om samt utvärdera hur bolagets system för intern kontroll fungerar. Bolaget tillsatte under 2016 en revisionskommitté som genom regelbundna möten med bolagets ekonomifunktion följer upp det löpande arbetet. En viktig del i kontrollmiljön är att organisation, beslutsordning samt ansvar och befogenheter är tydligt definierade och kommunicerade i styrdokument. De risker som identifierats avseende finansiell rapportering hanteras via bolagets kontrollstrukturer och resulterar i ett antal kontrollaktiviteter. C-RAD har antagit riktlinjer och rutiner avseende den finansiella rapporteringen samt en ekonomihandbok som bland annat innehåller redovisningsprinciper, finanspolicy och rutiner för rapportering. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka samt korrigera fel och avvikelser och omfattar t ex jämförelse av resultatposter, kontoavstämningar, uppföljning och avstämning av styrelsebeslut och av styrelsen fastställda policies. Styrelsen granskar delårsrapporter och årsredovisning innan publicering.

Genom en attestordning fastställs nivåer och regler för godkännande av transaktioner inom bolaget och med externa parter. Bolaget har även regler för godkännande av transaktioner.

INTERN REVISION

Styrelsen har gjort bedömningen att C-RAD, utöver befintliga processer och funktioner för intern kontroll, inte behöver införa en egen internrevisionsfunktion. Uppföljningen som utförs av styrelsen, ledningen samt bolagets externa revisorer bedöms för närvarande fullgöra behovet. Styrelsen gör dock en årlig bedömning för att utvärdera om en sådan funktion är nödvändig för att upprätthålla en bra kontroll inom bolaget och koncernen.

FINANSIELL RAPPORTERING OCH UPPFÖLJNING

I enlighet med gällande lagstiftning och börsregler samt andra vid var tid tillämpliga regelverk eftersträvar Bolaget att regelbundet tillhandahålla korrekt, tillförlitlig och aktuell finansiell information. Den finansiella informationen publiceras regelbundet i form av kvartalsrapporter, årsredovisningar samt pressmeddelanden som innehåller nyheter och väsentliga händelser som kan påverka börskursen. En månatlig KPI-rapport till styrelsen upprättas av bolagets CFO.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Ersättningen till styrelsen bestäms av årsstämman. Vid årsstämman den 14 april 2016 beslutades att styrelsens ordförande skall ersättas med 200 000 SEK för 2016 samt att övriga ledamöter skall ersättas med 100 000 SEK.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Den totala ersättningen under 2016 till de ledande befattningshavarna Tim Thurn, Erling Tomasson, Kent Öbrink, Cristina Svensson, Mats Granlund, Ling Zhang, Johan Bostedt och Therése Björklund uppgick till 7,3 MSEK, varav 1,7 MSEK avsåg ersättning till verkställande direktören Tim Thurn. Samtliga belopp avseende ersättningar till ledande befattningshavare är exklusive sociala avgifter. Pensionskostnaden för de ledande befattningshavarna uppgick under 2016 till 706 317 SEK. Företagsledningens pensionsvillkor är i linje med övriga anställda inom koncernen. Tim Thurn, Therése Björklund och Kent Öbrink är anställda i moderbolaget C-RAD AB medan Johan Bostedt och Ling Zhang är anställda i dotterbolaget C-RAD Positioning AB.

ÄGARSTRUKTUR – ÄGARE MED MINST 10 PROCENT AV RÖSTETALET

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Summa aktier	Kapital (%)	Röster (%)
Per Hamberg, inklusive Hamberg Förv. AB	379 762	2 237 955	2 617 717	8,86%	16,18%
Olle Stenfors	280 000	1 508 000	1 788 000	6,05%	11,55 %
Övriga	203 125	24 922 811	25 125 936	85,09%	72,27%
Summa	862 887	28 668 766	29 531 653	100 %	100 %

Under året har följande förändringar skett bland de ledande befattningshavarna: Erling Tomasson (fd CFO) lämnade bolaget i december 2016 och ersattes av Therése Björklund. Cristina Svensson (fd R&D Manager) påbörjade en ny tjänst inom bolaget i september 2016 och ersattes av Johan Bostedt. Mats Granberg lämnade bolaget i juli 2016.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2017 kommer att besluta om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen föreslår följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses VD samt de personer som ingår i koncernledningen. Ersättning till VD och övriga personer i företagsledningen skall utgöras av fast lön, övriga förmåner och avsättning till pension. Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Vid uppsägning av anställningsavtal från bolagets sida skall uppsägningslön och avgångsvederlag sammantaget inte överstiga åtta månadslöner.

Pensionsförmåner skall följa ITP-planen och delar därutöver ska vara avgiftsbestämda, om inte särskilda skäl motiverar något annat. Pensionsåldern för företagsledningen skall i det normala fallet vara 65 år. Styrelsen får frångå dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

ERSÄTTNING TILL REVISOR

Vid årsstämman 2016 utsågs Grant Thornton till revisor i bolaget med Mia Rutenius som huvudansvarig revisor. Ersättning till revisorn utgår enligt löpande räkning. För närmare information om arvodet, se not 13 i årsredovisningen för 2016. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, bokföringen och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande medel i moderbolaget, i SEK:

Balanserad förlust	- 81 927 913
Överkursfond	246 945 896
Årets resultat	-10 909 322
Totala balanserade vinstmedel:	154 108 661

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de balanserade vinstmedlen på 154 108 661 SEK överförs i ny räkning.

FINANSIELLA RAPPORTER

Alla belopp anges i SEK om inte annat anges.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

	NOT	2016	2015
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	11	82 653 556	66 160 751
Aktiverat arbete för egen räkning		3 488 777	4 265 767
Övriga rörelseintäkter	12	507 426	4 536 583
Totala rörelsens intäkter		86 649 759	74 963 102
Rörelsens kostnader			
Inköpta varor och tjänster		-35 904 126	-32 082 943
Övriga externa kostnader	13,14	-33 682 546	-26 627 610
Personalkostnader	15	-41 532 458	-31 098 130
Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar	19,20	-5 886 832	-5 566 722
Övriga rörelsekostnader		0	0
Totala rörelsens kostnader		-117 005 962	-95 375 405
Rörelseresultat (EBIT)		**-30 356 204**	**-20 412 304**
Resultat från andelar i intresseföretag	21	0	43 289
Finansiella intäkter	16	8 315	23 083
Finansiella kostnader	16	-861 287	-837 911
Resultat före skatt		**-31 209 176**	**-21 183 842**
Skatt på periodens resultat	17,18	0	0
Årets resultat		**-31 209 176**	**-21 183 842**
Övrigt totalresultat			
Differenser vid omräkn. av utlandsverksam.		-325 063	79 028
Årets totalresultat (1)		**-31 534 239**	**-21 104 815**
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före utspädning		-1,21	-0,99
Resultat per aktie efter utspädning		-1,14	-0,93

(1) 100 procent hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Alla belopp anges i SEK om inte annat anges.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	NOT	31-12-2016	31-12-2015
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	20	21 016 112	20 839 216
Distributionsrättigheter	20	5 226 182	6 073 626
Patent, licenser och liknande rättigheter	20	739 779	925 907
		26 982 073	**27 838 749**
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	19	3 337 095	4 582 811
Finansiella anläggningstillgångar			
Långfristiga fordringar t	6,21	106 162	152 732
Uppskjutna skattefordringar	18	7 094 209	7 094 209
Summa finansiella anläggningstillgångar		**7 200 371**	**7 246 941**
Summa anläggningstillgångar		**37 519 539**	**39 668 501**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	7	6 360 335	10 342 084
Kundfordringar	6,27	36 528 223	12 910 054
Övriga fordringar		3 442 969	2 358 817
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	5 568 381	3 919 500
Kassa och bank	6,26	12 682 863	4 426 075
Summa omsättningstillgångar		**64 582 771**	**33 956 531**
Summa tillgångar		**102 102 310**	**73 625 031**

Alla belopp anges i SEK om inte annat anges.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER	NOT	31-12-2016	31-12-2015
Eget kapital	22		
Aktiekapital		4 429 749	3 303 799
Övrigt tillskjutet kapital		255 230 227	193 978 600
Balanserat resultat		-157 523 550	-136 050 911
Årets resultat		-31 534 239	-21 183 842
Summa eget kapital		**70 602 187**	**40 047 645**
Långfristiga skulder	23		
Konvertibla skuldebrev		11 829 115	11 829 115
Övriga långfristiga skulder		641 834	992 905
		12 470 949	**12 822 020**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		7 582 201	9 013 795
Garantiavsättningar	28	1 225 044	1 064 000
Övriga kortfristiga skulder		2 337 389	6 730 407
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	7 884 538	3 947 167
		19 029 172	**20 755 368**
Summa skulder		**31 500 121**	**33 577 388**
Summa eget kapital och skulder		**102 102 310**	**73 625 031**

Information om ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 30.

Alla belopp anges i SEK om inte annat anges.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

	NOT	2016	2015
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		(30 356 204)	(20 412 304)
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	25	5 747 877	587 004
Erhållen ränta		8 315	23 083
Erlagd ränta		(861 287)	(837 911)
"Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital"		**(25 461 299)**	**(20 640 127)**
Ökning/minskning rörelsefordringar		(26 051 201)	269 017
Ökning/minskning varulager		3 981 749	(2 838 410)
Ökning/minskning rörelseskulder		2 907 645	258 502
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**(44 623 107)**	**(22 951 018)**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		(3 488 777)	(4 265 767)
Balanserade utgifter för produktutveckling		(516 445)	(1 953 034)
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		0	0
Förvärv intressebolag		0	264 375
Likvida medel från förvärvat dotterbolag		0	0
Utgivna/lämnade lån		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**(4 005 222)**	**(5 954 426)**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		61 599 156	25 146 258
Teckningsoptioner		144 762	298 702
Amortering av skuld		(5 041 498)	(4 506 372)
Upptagna lån	23	0	4 794 886
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**56 702 420**	**25 733 474**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**56 702 420**	**25 733 474**
Årets kassaflöde		8 074 091	(3 171 971)
Likvida medel vid årets början		4 426 075	7 623 092
Kursdifferens i likvida medel		182 697	(25 046)
Likvida medel vid årets slut	**26**	**12 682 863**	**4 426 075**

Alla belopp anges i SEK om inte annat anges.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	AKTIE-KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	BALANSERAT RESULTAT	SUMMA
Ingående eget kapital 2015-01-01	**3 041 639**	**171 331 689**	**(135 889 279)**	**38 484 049**
Nyemission	262 500	24 920 000		25 182 500
Emissionsutgifter		(16 150)		(16 150)
Övriga omföringar eget kapitel	(341)	(2 256 940)		(2 257 281)
Eget kapitaldel konvertibellån			(161 632)	(161 632)
Summa transaktioner med ägare	**262 159**	**22 646 910**	**(161 632)**	**22 747 438**
2015 års resultat			(21 262 870)	(21 262 870)
Omräkningsdifferens av utländska verksamheter			79 028	79 028
Årets totalresultat			(21 183 842)	(21 183 842)
Utgående eget kapital 2015-12-31	**3 303 798**	**193 978 599**	**(157 234 753)**	**40 047 646**
Nyemission	1 125 950	65 841 272		66 967 222
Emissionsutgifter		(5 368 066)		(5 368 066)
Övriga omföringar eget kapitel		144 762	(339 756)	(194 994)
Eget kapitaldel konvertibellån			50 959	50 959
Summa transaktioner med ägare	**1 125 950**	**60 617 968**	**(288 797)**	**61 455 122**
2016 års resultat			(31 209 176)	(31 209 176)
Omräkningsdifferens av utländska verksamheter		633 660	(325 063)	308 597
Årets totalresultat		633 660	(31 534 239)	(30 900 579)
Utgående eget kapital 2016-12-31	**4 429 749**	**255 230 227**	**(189 057 789)**	**70 602 187**

Alla belopp anges i SEK om inte annat anges.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

	NOT	2016	2015
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		19 767 970	20 245 834
Totala rörelsens intäkter		**19 767 970**	**20 245 834**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	13,14	-8 094 980	-11 063 299
Personalkostnader	15	-8 998 856	-7 255 904
Avskrivningar materiella tillgångar	19,20	-23 255	-20 804
Avskrivningar immateriella tillgångar		-847 444	-847 444
Övriga rörelsekostnader		0	0
Totala rörelsens kostnader		**-17 964 535**	**-19 187 451**
Rörelseresultat (EBIT)		**1 803 435**	**1 058 384**
Resultat från andelar i och fordringar på koncernföretag	21	0	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	16	4 970	5 358
Räntekostnader och liknande resultatposter	16	-12 717 727	-19 128 663
Resultat före skatt		**-10 909 322**	**-18 064 922**
Skatt på periodens resultat		0	0
Årets resultat		**-10 909 322**	**-18 064 922**
Övrigt totalresultat		0	0
Årets totalresultat		**-10 909 322**	**-18 064 922**

Alla belopp anges i SEK om inte annat anges.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	NOT	31-12-2016	31-12-2015
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	19	38 362	61 617
Immateriella anläggningstillgångar			
Distributionsrättigheter	20	5 226 182	6 073 626
Finansiella anläggningstillgångar	**21**		
Andelar i koncernbolag		108 128 370	84 512 355
Andelar i intresseföretag		0	0
Fordringar i koncernföretag		62 040 485	33 628 156
Andra långfristiga fordringar		0	0
		170 168 855	**118 140 511**
Summa anläggningstillgångar		**175 433 399**	**124 275 754**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Övriga fordringar		120 579	296 438
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	690 149	635 521
Kassa och bank	26	465 502	94 835
Summa omsättningstillgångar		**1 276 230**	**1 026 794**
Summa tillgångar		**176 709 629**	**125 302 548**

Alla belopp anges i SEK om inte annat anges.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER	NOT	31-12-2016	31-12-2015
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital	22		
Aktiekapital		4 429 749	3 303 799
Fritt eget kapital			
Överkursfond		246 945 896	186 328 110
Balanserat resultat		-81 927 913	-63 862 990
Årets resultat		-10 909 322	-18 064 922
		154 108 661	**104 400 198**
Summa eget kapital		**158 538 411**	**107 704 000**
Långfristiga skulder			
Konvertibla skuldebrev	23	11 718 442	11 718 442
Långfristiga skulder	23	641 834	992 905
		12 360 276	**12 711 347**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 058 449	1 675 658
Skulder till koncernbolag		2 439 560	0
Övriga kortfristiga skulder		1 258 649	1 256 928
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	1 054 284	1 954 616
		5 810 942	**4 887 202**
Summa skulder		**18 171 218**	**17 598 549**
Summa eget kapital och skulder		**176 709 629**	**125 302 548**

Information om ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 30.

Alla belopp anges i SEK om inte annat anges.

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

EGET KAPITAL OCH SKULDER	NOT	2016	2015
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster exkl. räntor		(10 909 322)	(18 064 922)
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	25	11 054 961	19 298 852
Övriga ej likviditetspåverkande poster			
Erhållen ränta		4 970	5 358
Erlagd ränta		(576 565)	(179 387)
"Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital"		**(425 956)**	**1 059 901**
Ökning/minskning rörelsefordringar		(28 291 098)	(9 260 417)
Ökning/minskning leverantörsskulder		(617 209)	793 983
Ökning/minskning rörelseskulder		1 189 876	(1 875 952)
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**(28 144 387)**	**(9 282 485)**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		0	0
Lämnade aktieägartillskott		(28 187 365)	(14 100 000)
Utgivna/lämnade lån till intressebolag		0	0
Förvärv intressebolag		0	0
Utbetalning av lån till dotterbolag		0	0
Investeringar i dotterbolag		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**(28 187 365)**	**(14 100 000)**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		61 599 156	25 166 350
Teckningsoptioner		144 762	298 210
Ökning/minskning kortfristiga finansiella skulder		(5 041 498)	(5 000 000)
Upptagna lån	23	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**56 702 420**	**20 464 560**
Årets kassaflöde		370 667	(2 917 926)
Likvida medel vid årets början		94 835	3 012 761
Kursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut	**26**	**465 502**	**94 835**

Alla belopp anges i SEK om inte annat anges.

RAPPORT ÖVER MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

	AKTIE-KAPITAL	ÖVER-KURSFOND	BALANSERAT RESULTAT	SUMMA
Utgående eget kapital 2014-12-31	**3 041 639**	**161 636 064**	**(64 373 343)**	**100 304 362**
Redovisat ingående eget kapital 2015-01-01	3 041 639	161 636 064	(62 819 634)	101 858 069
Korrigering ingående balans*			(1 553 709)	(1 553 709)
Omräknad ingående balans 2015-01-01	**3 041 639**	**161 636 064**	**(64 373 343)**	**100 304 360**
Nyemission	262 500	24 920 000		25 182 500
Emissionsutgifter		(16 150)		(16 150)
Övriga omföringar eget kapitel	(340)	(211 806)	510 353	298 207
Eget kapitaldel konvertibellån			0	0
Summa transaktioner med ägare	**262 160**	**24 692 044**	**510 353**	**25 464 557**
2015 års resultat			(18 064 922)	(18 064 922)
Utgående eget kapital 2015-12-31	**3 303 799**	**186 328 110**	**(81 927 912)**	**107 704 000**
Nyemission	1 125 950	65 841 272		66 967 222
Emissionsutgifter		(5 368 250)		(5 368 250)
Övriga omföringar eget kapitel		144 762		144 762
Eget kapitaldel konvertibellån			0	0
Summa transaktioner med ägare	**1 125 950**	**60 617 784**	**0**	**61 743 734**
2016 års resultat			(10 909 322)	(10 909 322)
Utgående eget kapital 2016-12-31	**4 429 749**	**246 945 896**	**(92 837 235)**	**158 538 411**

**Retrospektiv korrigerad allokering av köpeskilling för förvärvet av 29 procent av aktierna i Cyrpa i februari 2013 har påverkat jämförelsesiffror och ingående balans av eget kapital 2015. För ytterligare detaljer hänvisas till not 31 i årsredovisning för 2015.*

Alla belopp anges i SEK om inte annat anges.

NOTER >>

Alla belopp anges i SEK om inte annat anges.

1. VERKSAMHETENS KARAKTÄR

C-RAD AB och dess dotterföretags (Koncernens) huvudsakliga verksamhet innefattar utveckling, tillverkning och försäljning av produkter och system för att säkerställa hög precision, effektivitet och säkerhet vid strålbehandling av patienter med cancer.

2. ALLMÄN INFORMATION OCH ÖVERENSSTÄMMELSE MED IFRS

C-RAD AB, Koncernens moderföretag, är ett publikt aktiebolag som är bildat och har sitt säte i Sverige. Huvudkontor och huvudsaklig verksamhetsort ligger på Bredgränd 18, 753 20 Uppsala, Sverige. C-RAD AB:s aktier är noterade på Nasdaq OMX i Stockholm.

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse anges i not 30.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och Koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen (ÅRL) och Tryggandelagen samt i vissa fall skatteskäl.

Koncernredovisningen för det år som slutade den 31 december 2016 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 27 mars 2017. Enligt bestämmelserna i Sverige tillåts inte ändringar av de finansiella rapporterna efter godkännande.

3. NYA OCH UPPDATERADE STANDARDER

Ett antal nya och uppdaterade standarder är tillämpliga för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2017 och senare. Information om dessa nya standarder presenteras nedan. Det har inte tillkommit några nya standarder eller ändringar i standarder som har krävt förändring i redovisningsprinciper eller upplysningar.

4. STANDARDER, ÄNDRINGAR OCH TOLKNINGAR RÖRANDE BEFINTLIGA STANDARDER SOM ÄNNU INTE HAR TRÄTT I KRAFT OCH INTE TILLÄMPAS I FÖRTID AV KONCERNEN

Per dagen för godkännandet av dessa finansiella rapporter har vissa nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder publicerats av IASB. Dessa har ännu inte trätt i kraft och har inte tillämpats i förtid av Koncernen.

Koncernledningen förutser att alla relevanta uttalanden kommer att införas i Koncernens redovisningsprinciper under den första redovisningsperiod som börjar efter det datum uttalandet träder i kraft. Information om nya standarder, ändringar och tolkningar som väntas vara relevanta för Koncernens finansiella rapporter ges nedan. Vissa andra nya standarder och tolkningar har utfärdats men förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på Koncernens finansiella rapporter.

IFRS 9 Finansiella instrument
IFRS 9 Finansiella instrument kommer att ersätta IAS 39 Finansiella instrument: redovisning och värdering. Den nya standarden innebär förändringar i IAS 39:s vägledning för klassificering och värdering av finansiella tillgångar samt inför en ny modell med förväntade kreditförluster för nedskrivning av finansiella tillgångar. Koncernens kundförluster har varit, och förväntas vara, mycket små varför den potentiella effekten inte bedöms vara väsentlig. IFRS 9 ger också nya riktlinjer för tillämpningen av säkringsredovisning. C-RAD-koncernen använder i dag inga säkringar för ränte- och valutaexponering så i dagsläget innebär detta inga förändringar av koncernens redovisning. Den nya standarden måste tillämpas för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2018 eller senare.

IFRS 15 Intäkter från kontrakt med kunder
IFRS 15 inför nya krav för intäktsredovisningen och ersätter IAS 18 intäkter, IAS 11 Entreprenadavtal och flera inkomstrelaterade tolkningar. Den nya standarden inför en kontrollbaserad redovisningsmodell för intäkterna och ger mer detaljerad vägledning inom många områden som tidigare inte framgått av gällande IFRS, bland annat hur man redovisar överenskommelser med flera prestationsåtaganden, rörlig prissättning, kundens returrätt, återköpsrätt mot leverantör, och andra vanliga komplikationer. IFRS 15 ska tillämpas för rapporteringsperioder som börjar den 1 januari 2018 eller senare. Koncernens styrelse och VD bedömer att effekten av IFRS 15 på denna koncernredovisning blir ringa då vår affärsmodell till största del består av transaktioner där övergång av risk och ansvar mellan köpare och säljare är tydlig genom leverans av den fysiska produkten, och andra avtal, ex serviceavtal, innehåller specificerade tjänster över en specifik tidsperiod.

IFRS 16 Leasing
IFRS 16 Leases, ersätter IAS 17 Leasingavtal ch IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal och relaterade regler. Den nya standarden innebär att leasetagare ska redovisa alla tillgångar och skulder för leasingavtal som uppfyller definitionen i standarden i balansräkningen. I resultaträkningen ska avskrivningar redovisas separat från räntekostnader hänförliga till leasingskulden. Undantag för redovisning i balansräkningen finns för leasingkontrakt av mindre värde samt kontrakt som har en löptid på högst 12 månader. Avtal som i dag utgör operationella leasingavtal kommer således att aktiveras i balansräkningen. Denna standard förväntas inte innebära väsentliga effekter på koncernen finansiella ställning då leasingkontrakt finns i mycket begränsad omfattning. IFRS 16 ska tillämpas fr o m 1 januari 2019.

5. ÖVERSIKT ÖVER REDOVISNINGS-PRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som har använts vid upprättandet av koncernredovisningen sammanfattas nedan.

5.1 GRUND FÖR KONSOLIDERING

I koncernredovisningen konsolideras moderbolagets och dotterföretagens verksamheter fram till och med den 31 december 2015. Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterföretaget om bolaget är exponerat för, eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i dotterföretaget, och har möjlighet att påverka avkastningen genom att utöva sitt bestämmande inflytande över dotterföretaget. Alla dotterföretag har balansdag den 31 december.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget C-RAD AB, de helägda dotterföretagen, C-RAD Positioning AB, C-RAD Imaging AB, C-RAD Innovation AB samt det amerikanska helägda C-RAD Incorporated, det tyska helägda C-RAD GmbH samt det belgiska helägda dotterföretaget Cyrpa International S.P.R.L.

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive orealiserade förluster på koncerninterna försäljningar av tillgångar återförs vid konsolidering.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Förvärvsmetoden används för redovisning av Koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen oavsett omfattning på eventuellt innehav utan bestämmande inflytande. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på Koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer.

5.2 INNEHAV I INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag är de företag som Koncernen har möjlighet att utöva betydande inflytande över men som inte är dotterföretag. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Eventuell goodwill eller värdejustering hänförliga till Koncernens andel i ett intresseföretag redovisas inte separat utan inkluderas i det redovisade värdet för investeringen.

Det redovisade värdet för innehav i intresseföretag ökas eller minskas med Koncernens andel av intresseföretagets resultat.

5.3 OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

KONCERNREDOVISNINGEN PRESENTERAS I VALUTAN SEK SOM OCKSÅ ÄR MODERBOLAGETS FUNKTIONELLA VALUTA.

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan för respektive koncernföretag, utifrån de rådande valutakurserna på transaktionsdagen (avistakurs).
Vinster och förluster i utländsk valuta till följd av reglering av sådana transaktioner och till följd av omvärdering av monetära poster till balansdagskursen redovisas i resultatet.

Icke-monetära poster omräknas inte på balansdagen utan värderas till historiskt anskaffningsvärde (omräknat till transaktionsdagens kurs), förutom icke-monetära poster värderade till verkligt värde som omräknas till valutakursen per den dagen då det verkliga värdet fastställdes.

Alla belopp anges i SEK om inte annat anges.

Alla belopp anges i SEK om inte annat anges.

I orderstocken redovisas ännu ej levererade ordrar i respektive valuta, omvärderade till genomsnittskurs.

5.4 UTLÄNDSKA VERKSAMHETERS FINANSIELLA RAPPORTERING

Tillgångar och skulder i utländska koncernbolag omräknas från respektive koncernbolags funktionella valuta till Koncernens rapporteringsvaluta, till balansdagens kurs. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till genomsnittskurs, vilket utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. En genomsnittskurs tas fram kvartalsvis. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utländska koncernbolags verksamheter redovisas i övrigt totalresultat. Koncernföretagens funktionella valuta har varit oförändrad under rapportperioden.

5.5 SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernen har två rörelsesegment: positioning och imaging-segmentet. Vid identifiering av rörelsesegment följer koncernledningen vanligen Koncernens affärsområden som motsvarar de huvudsakliga produkter och tjänster som Koncernen erbjuder. (se not 11).

Vart och ett av rörelsesegmenten sköts separat eftersom var och en kräver olika resurser och metoder. Alla transaktioner mellan segmenten genomförs på affärsmässiga grunder.

Koncernen använder samma värderingsprinciper för segmentrapportering enligt IFRS 8 som i sina finansiella rapporter.

5.6 INTÄKTER

Intäkter uppkommer från försäljningen av varor och utförandet av tjänster. Intäkter värderas till det verkliga värdet för ersättning som Koncernen erhåller eller kommer att erhålla för varor som levererats och tjänster som utförts, exklusive omsättningsskatt, rabatter och handelsrabatter.

Försäljning av varor redovisas när Koncernen till köparen har överfört de betydande risker och fördelar som är hänförliga till ägandet, normalt när kunden har varorna i sin besittning, vanligtvis vid leverans eller installation, beroende på avtalande leveransvillkor. Försäljning av service redovisas när servicen är utförd. Redovisning av fleråriga serviceavtal periodiseras under avtalsperioden.

5.7 RÖRELSEKOSTNADER

Rörelsekostnader redovisas i resultatet när tjänsten utnyttjas eller när händelsen inträffar. Garantiutgifter redovisas när Koncernen ingår en förpliktelse vilket vanligtvis sker när varan säljs.

5.7 LÅNEUTGIFTER

Lånekostnader som är direkt hänförliga till förvärv, uppförande eller tillverkning av en kvalificerad tillgång aktiveras under den tidsperiod som krävs för att färdigställa och förbereda tillgången för dess avsedda användning eller försäljning. Övriga lånekostnader kostnadsförs i den period de uppstår och redovisas i posten ”Finansiella kostnader”. Koncernen har i nuläget inga kvalificerade tillgångar.

5.9 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Utgifter som är direkt hänförliga till ett projekts utvecklingsfas redovisas som immateriell tillgång förutsatt att de uppfyller följande krav:

- att utvecklingsutgiften kan mätas på ett tillförlitligt sätt.
- att projektet är tekniskt och kommersiellt genomförbart.
- att Koncernen har för avsikt och tillräckliga resurser att färdigställa projektet.
- att Koncernen har förutsättningar att använda eller sälja produkten.
- att produkten kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar.

Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier för aktivering kostnadsförs när de uppkommer.

Direkt hänförliga utgifter inkluderar personalkostnader som uppkommer i arbetet med produktutvecklingen tillsammans med en lämplig andel av relevanta omkostnader och lånekostnader.

Redovisning i efterföljande perioder
Alla immateriella tillgångar, inklusive aktiverad intern utveckling, har en bestämbar nyttjandeperiod. De redovisas därför till anskaffningsvärde varvid aktiverade utgifter skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Restvärde och nyttjandeperiod omprövas per varje balansdag. Dessutom sker en nedskrivningsprövning enligt beskrivningen i not 20.

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:
- Balanserade utvecklingskostnader: 5 år
- Patent: 10 år

Internt utvecklade produkter som ännu inte slutförs, och som har aktiverats, skrivs inte av utan nedskrivningsprövas enligt not 20.

Avskrivning ingår i posten ”Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar”.

Efterföljande utgifter för underhåll av produkt och patent kostnadsförs när de uppkommer.

5.10 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tillgångarna redovisas initialt till anskaffningsvärde eller tillverkningskostnader inklusive utgifter för att få tillgången på plats och i kondition för att kunna användas enligt koncernledningens intentioner. Därefter värderas de till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar görs linjärt av anskaffningsvärdet minskat med beräknat restvärde. Följande nyttjandeperioder tillämpas:
IT-utrustning och övriga inventarier: 3-10 år.

Väsentliga uppskattningar av restvärden och uppskattningar av nyttjandeperioder uppdateras vid behov, dock minst en gång per år.

Operationell leasing
Operationell leasing föreligger då de ekonomiska och fördelar som förknippas med ägandet av objektet, i allt väsentligt, ej överförs till leasetagaren. Leasingavgiften fördelas därför linjärt över leasingperioden.

Finansiell leasing
Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippande med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren.

Koncernens samtliga leasade tillgångar är hänförliga till operationella leasingavtal.

5.11 NEDSKRIVNINGAR

När det finns en indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde görs en bedömning av dess redovisade värde. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde. Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar sker kvartalsvis samt då indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för tillgångarna fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Vid fastställande av nyttjandevärdet nuvärdesberäknas de framtida kassaflöden som tillgången förväntas ge upphov till under nyttjandeperioden. Nedskrivningstest görs på lägsta nivå där separata kassaflöden kan identifieras. De framtida kassaflödena har hämtats från bolagets affärsplan.

En nedskrivning redovisas för det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsbara belopp, som är det högre av verkligt värde minskat med kostnad för avyttring och nyttjandevärde. För att fastställa nyttjandevärdet uppskattar koncernledningen förväntade framtida kassaflöden från varje kassagenerande enhet och fastställer en lämplig ränta för att kunna beräkna nuvärdet av dessa kassaflöden. De data som används vid prövning av nedskrivningsbehov är direkt kopplade till Koncernens budget, justerad efter behov för att undanta effekterna av framtida omorganisationer och förbättringar av tillgångar.

Diskonteringsfaktorer fastställs enskilt för varje kassagenerande enhet och återspeglar koncernledningens bedömning av deras respektive riskprofiler såsom marknad och tillgångsspecifika riskfaktorer.

5.12 FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas, enligt IAS39, när Koncernen blir avtalspart i fråga om det finansiella instrumentets avtalade villkor. Dessa värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde justerat för transaktionskostnader.

Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna avseende den finansiella tillgången upphör, eller när den finansiella tillgången och betydande risker och fördelar överlåts. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när den utsläcks, fullgörs, annulleras eller upphör.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar
När det gäller efterföljande värderingar klassificeras de finansiella tillgångar, som inte är identifierade och effektiva som säkringsinstrument, i följande kategorier vid det första redovisningstillfället:

- lånefordringar och kundfordringar.
- finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet.
- investeringar som hålls till förfall.
- finansiella tillgångar som kan säljas.

Nedskrivningsbehovet för alla finansiella tillgångar förutom de som värderas till verkligt värde via resultatet ska prövas minst per varje rapportperiods slut för att fastställa om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov av en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar. Olika kriterier för att fastställa nedskrivningsbehov används för varje kategori av finansiella tillgångar, vilket beskrivs nedan.

Alla intäkter och kostnader avseende finansiella tillgångar som redovisas i resultatet klassificeras som ”Finansiella kost-

nader", "Finansiella intäkter" eller "Övriga finansiella poster" förutom när det gäller nedskrivning av kundfordringar som klassificeras som "Övriga kostnader".

Lånefordringar och kundfordringar
Kategorin omfattar finansiella tillgångar som ej är derivat, med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som ej är noterade på en aktiv marknad. Efter första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde, med hjälp av effektivräntemetoden, efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Alla Koncernens finansiella tillgångar tillhör denna kategori.

Lånefordringar
Lånefordringar redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Kundfordringar
Kundfordringar redovisas netto efter reservering för osäkra kundfordringar. Reserveringar för osäkra kundfordringar baseras på individuell bedömning av kundfordringar som gjorts med hänsyn till förväntade kundförluster. Då kundfordringars förväntade löptid är kort sker redovisning till det belopp som förväntas inflyta baserat på en individuell bedömning av osäkra fordringar utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar rörelseresultatet.

Likvida medel
Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader. Likvida medel redovisas till nominellt belopp.

Låneskulder
Låneskulder redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Konvertibelt lån
Ett konvertibelt lån redovisas som ett sammansatt finansiellt instrument vilket delas in i två komponenter, en skuldkomponent och en komponent som hänför sig till eget kapital. När det konvertibla lånet initialt tas upp i balansräkningen bestäms värdet av skuldkomponenten som nuvärdet av framtida avtalade kassaflöden beräknat med hjälp av en diskonteringsränta motsvarande marknadsräntan för jämförbara instrument utan konverteringsmöjlighet. Efter att det konvertibla lånet initialt tagits upp i balansräkningen värderas skuldkomponenten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Skuldkomponentens redovisade värde närmar sig sedan successivt det konvertibla lånets nominella värde. Den successiva ökningen av skuldkomponenten redovisas i resultaträkningen som räntekostnad och utgör tillsammans med kupongräntan den totala redovisade räntan på det konvertibla lånet. Komponenten som hänför sig till eget kapital beräknas som skillnaden mellan det konvertibla lånets nominella värde och det initialt beräknade marknadsvärdet på skuldkomponenten och redovisas som ett fast värde i eget kapital. Transaktionskostnader i samband med konvertibelemissionen fördelas mellan eget kapital- och skuldkomponenten i motsvarande relation som fördelningen av det tillförda kapitalet i balansräkningen. Transaktionskostnaderna ingår i beräkningen av upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden och kostnadsförs över det konvertibla lånets löptid.

Leverantörsskulder
Värderingsprincipen för leverantörsskulder är upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulderna redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

5.13 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när Koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. Beräknade kostnader för produktgarantier belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna resultatavräknas, för mer information se not 28.

5.14 VERKLIGT VÄRDE

Koncernledningen använder värderingstekniker vid beräkning av det verkliga värdet på finansiella instrument i de fall det inte finns priser på aktiva marknader och för icke-finansiella tillgångar. Detta innebär att göra uppskattningar och antaganden som överensstämmer med hur marknadsaktörer skulle prissätta instrumentet.

Koncernledningen baserar så långt som möjligt sina antaganden på observerbara data men dessa finns inte alltid tillgängliga. I dessa fall använder koncernledningen den bästa information som finns tillgänglig. Ett uppskattat verkligt värde kan komma att skilja sig från det faktiska pris som skulle kunna uppnås i en transaktion på affärsmässiga villkor på balansdagen.

5.15 VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde innefattar alla kostnader som är direkt hänförliga till tillverkningsprocessen. Kostnader för vanligen utbytbara artiklar fördelas enligt först in, först ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader.

5.16 EGET KAPITAL OCH RESERVER

Aktiekapital representerar det nominella värdet för emitterade aktier.

Överkurs innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

5.17 UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångarna och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

5.18 PENSIONER OCH ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken och investeringsrisken. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas.

Bolagets pensionsplanerna har klassificerats som avgiftsbestämda planer och motsvarar allmän pensionsplan. Övriga ersättningar till anställda i form av löner, betald semester med mera redovisas i takt med intjänandet.

5.19 STATLIGA STÖD

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer att erhållas och att bolaget kommer att uppfylla alla därmed sammanhängande villkor.

Statligt stöd som hänför sig till förväntade kostnader redovisas som förutbetalda intäkter. Stödet intäktsförs i den period då de kostnader uppkommer som det statliga stödet är avsett att kompensera.

Statliga stöd för anskaffning av materiella anläggningstillgångar reducerar tillgångens redovisade värde.

5.20 KOSTNADER FÖR FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att ta fram nya produkter eller applikationer, redovisas som en immateriell tillgång när kriterier för aktivering enligt IAS 38 uppfylls. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförbara utgifter, exempelvis material, inköpta tjänster och ersättningar till medarbetare.

5.21 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in– eller utbetalningar.

5.22 EVENTUALFÖRPLIKTELSER OCH EVENTUALTILLGÅNGAR

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

En eventualtillgång redovisas när extern part har ett möjligt åtagande mot bolaget som härrör från inträffande händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när extern part har ett åtagande gentemot bolaget som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

5.23 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget skall tillämpa IFRS-standard så långt det är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisning-

sprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Aktieägartillskott
Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Intäkter
Moderbolagets intäkter består främst av fakturerade administrationsavgifter ifrån dotterbolag.

Andelar i koncernföretag
Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader ingår i anskaffningsvärdet. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning av andelarna. Nedskrivningar redovisas i finansiella poster i resultaträkningen.

6. KAPITALFÖRVALTNING, RISKER OCH RISKHANTERING

Kapitalförvaltning
Koncernens mål med kapitalförvaltningen är att säkerställa förmågan att fortsätta verksamheten och att ge lämplig avkastning till aktieägarna genom att prissätta produkter och tjänster motsvarande risknivån.

Finansiell riskhantering
Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings-och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer.

Koncernen bedriver inte aktivt handel med finansiella tillgångar i spekulationssyfte. De mest betydande finansiella riskerna som Koncernen exponeras för beskrivs nedan.

Känslighet för utländsk valuta
Större delen av Koncernens transaktioner görs i SEK. Exponeringar för valutakursändringar uppkommer vid koncernens försäljning till och köp från andra länder.
Dessa försäljningar och köp görs främst i amerikansk dollar (USD) och euro (EUR).

I syfte att minska Koncernens exponering för valutakursrisk, övervakas kassaflöden som inte är i SEK. Koncernen ingår inte valutaterminskontrakt för att minska valutarisken.

Upplysningar om finansiella tillgångar och skulder i utländsk valuta som exponerar Koncernen för valutarisk finns nedan.

		KORTFRISTIG EXPONERING		LÅNGFRISTIG EXPONERING
16-12-31		**EUR**	**USD**	**EUR**
Finansiella tillgångar		15 648 272	19 021 217	
Finansiella skulder		(6 675 743)	(2 175 392)	(641 834)
Total exponering		**8 972 529**	**16 845 825**	**(641 834)**
15-12-31				
Finansiella tillgångar		11 918 242	2 588 536	46 570
Finansiella skulder		(4 786 731)	(1 114 205)	(992 905)
Total exponering		**7 131 511**	**1 474 331**	**(946 335)**

Följande tabell visar resultatets och det egna kapitalets känslighet när det gäller Koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder och valutakurserna USD/SEK och EUR/SEK ”allt annat lika”. Där antas en förändring på +/- 10 % av valutakursen SEK/USD för året som slutade den 31 december 2016 (2015: 10 %). En förändring på +/- 5 % antas för valutakursen SEK/EUR (2015: 5 %). Båda dessa procentsatser har fastställts baserat på genomsnittlig marknadsvolatilitet för valutakurser under de föregående tolv månaderna. Känslighetsanalysen baseras på Koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder i utländsk valuta som innehas per varje balansdag.

Om SEK hade stärkts mot USD med 10 % (2015: 10 %) och mot EUR med 5 % (2015: 5 %) skulle detta ha haft följande effekt:

	ÅRETS RESULTAT		EGET KAPITAL	
	EUR	**USD**	**EUR**	**USD**
31 december 2016	(416 535)	(1 684 583)	(416 535)	(1 684 583)
31 december 2015	(309 259)	(147 433)	(309 259)	(147 433)

Om SEK hade försvagats mot USD med 10 % (2015: 10 %) och mot EUR med 5 % (2015: 5 %) skulle detta ha haft följande effekt:

	ÅRETS REULTAT		EGET KAPITAL	
	EUR	**USD**	**EUR**	**USD**
31 december 2016	416 535	1 684 583	416 535	1 684 583
31 december 2015	515 673	360 271	515 673	360 271

Känslighet för ränterisk
Koncernens har som policy att minimera exponeringen för ränterisk avseende kassaflöden vid långfristig finansiering. Per 31 december exponeras Koncernen för förändringar i marknadsräntor genom konvertibla lån från Norrlandsfonden som har rörliga räntesatser (Stibor 3m + 2,8 %). Övrig upplåning med rörlig ränta finns inte.

Följande tabell visar resultatets och eget kapitals känslighet vid en möjlig 1 % ökning i räntenivåer (2015: +1 %). Dessa förändringar anses vara rimligt möjliga utifrån observation av aktuella marknadsvillkor. Beräkningarna bygger på en förändring i genomsnittlig marknadsränta för varje period och de finansiella instrument som innehas per varje balansdag som är känsliga för förändringar i räntorna. Alla övriga variabler hålls oförändrade.

	ÅRETS REULTAT/ EGET KAPITAL	
	2016	**2015**
1% ökning i räntenivå skulle påverka resultat negativt av följande belopp:	-118 291	-118 291

Koncernen exponeras inte för övriga prisrisker.

Analys av kreditrisk
Kreditrisk är risken att en motpart inte uppfyller en förpliktelse gentemot Koncernen.
Koncernen exponeras för denna risk genom att bevilja lån till och fordringar på kunder.
Koncernens maximala exponering för kreditrisk är begränsad till det redovisade värdet för finansiella tillgångar den 31 december, enligt sammanfattning nedan:

Typer av finansiella tillgångar – redovisade värden	2016	2015
Kundfordringar	36 528 223	12 910 054
Lånefordringar	106 162	152 732
Likvida medel	12 682 863	4 426 075
	49 317 248	**17 488 861**

Koncernen övervakar löpande inställda betalningar från kunder och andra motparter. Koncernens kreditrisker är begränsade eftersom kundernas verksamhet som regel finansieras, direkt eller indirekt, med offentliga medel. Kreditförluster har historiskt sett varit låga.

	KONCERNEN	
Åldersanalys av totala kundfordringar	**2016**	**2015**
Mindre än 3 månader	29 796 626	9 443 330
3 till 6 månader	4 793 875	2 269 984
Över 6 månader	1 937 722	1 196 740
Totalt kundfordringar	**36 528 223**	**12 910 054**
Varav förfallna vid räkenskapsårets utgång	**20 006 520**	**3 541 125**

	KONCERNEN	
Valutaanalys av totala kundfordringar	**2016**	**2015**
SEK	6 071 514	2 901 050
EUR	11 411 327	8 709 685
USD	19 032 267	1 272 245
Övriga	13 115	27 074
	36 528 223	**12 910 054**

	31-12-2016		31-12-2015	
Lånefordringar och kundfordringar	**Verkligt värde**	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**	**Redovisat värde**
Kundfordringar	36 528 223	36 528 223	12 910 054	12 910 054
Lånefordringar	106 162	106 162	152 732	152 732
Likvida medel	12 682 863	12 682 863	4 426 075	4 426 075
Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde:				
Långfristiga räntebärande skulder	0	0	992 905	992 905
Långfristiga ej räntebärande skulder	641 834	641 834	0	0
Konvertibla skuldebrev	11 829 115	11 829 115	11 829 115	11 829 115
Leverantörsskulder	7 582 201	7 582 201	9 013 795	9 013 795

Analys av likviditetsrisk
Likviditetsrisken är risken att Koncernen inte kan uppfylla sina förpliktelser. Koncernen hanterar likviditetsbehoven genom att övervaka planerade lånebetalningar samt prognostiserade inbetalningar och utbetalningar i den dagliga verksamheten.

Koncernen har på balansdagen extern finansiering genom konvertibla lån från Norrlandsfonden vilka har en löptid till och med 31 januari 2018 (se not 21) och en checkkredit på 10 MSEK från Nordea som var outnyttjad. Som säkerhet för krediten hos Nordea har bolaget ställt en företagsinteckning på 12 150 000 kr i C-RAD Positioning AB, och krediten är också kopplad till uppfyllnad av överenskomna intäkts- och resultatnivåer baserad på bolagets budget.

Från och med januari 2017 har bolaget, i samband med att extern finansiering tecknats med Erik Penser Bank AB, valt att minska checkkrediten hos Nordea till 2 MSEK. Liksom tidigare är krediten hos Nordea kopplad till uppfyllnad av överenskomna intäkts- och resultatnivåer baserad på bolagets budget för 2017. Finansieringen från Erik Penser Bank AB består av en rörelsekredit på 10 MSEK, samt ett avtal om fakturabelåning avseende det svenska dotterbolaget C-RAD Positioning AB med ett maximalt belopp om 12 MSEK. Avtalet avseende rörelsekredit löper tills vidare med 12 månads uppsägningstid från finansiärens sida. Som säkerhet för rörelsekrediten hos Erik Penser Bank AB har aktier i dottebolaget C-RAD Positioning AB pantförskrivits. Som säkerhet för fakturabelåningen ställs företagsinsteckning om 5 000 000 kr, överhypotek på företagsinteckningar om 7 150 000 kr som innehas av Nordea, samt fakturafordringar i C-RAD Positioning AB.

7. VARULAGER

Varulager består av följande:	2016	2015
Reservdelar	4 047 827	859 430
Färdiga varor	2 312 508	9 482 654
	6 360 335	**10 342 084**

Inga nedskrivningar av lager har skett.

8. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Förutbetalda kostnader avser hyra, leasingkostnader, försäkringar och andra kostnader som periodiseras.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Förutbetalda kostnader	1 484 941	911 704	690 149	635 521
Upplupna intäkter	4 083 440	3 007 796	0	0
	5 568 381	**3 919 500**	**690 149**	**635 521**

9. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

I januari 2016 lånade Per Hamberg och Lars Kling, två av de största aktieägarna, ut 2,5 MSEK vardera till bolaget. Lånen löpte med en årlig ränta om 8 % vilken betalades kvartalsvis. Lånen återbetalades till fullo under det andra kvartalet 2016.

C-RADs styrelseledamot Brian Holch Kristensen som sin tillträdde sitt uppdrag i april 2014, är chefsfysiker vid strålbehandlingsenheten på Herlev Hospital. Herlev Hospital har fakturerat C-RAD 446 226 SEK, och C-RAD har fakturerat Herlev Hospital 621 429 SEK under 2016.

C-RAD har under 2016 köpt tryckta kontorsvaror från Thurn Transmedia Com till ett belopp om 24 147 SEK. Ägaren till Thurn Transmedia Com är närstående till C-RADs VD Tim Thurn.

Utöver ovanstående har inga transaktioner med närstående förkommit sedan utgången av räkenskapsåret 2016.

10. KONCERNEN

Uppgifter om moderföretaget
Moderföretaget är ett aktiebolag med säte i Uppsala, Uppsala län.

Inköp och försäljning mellan koncernföretag
Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernföretag.

	2016	2015
Inköp	0%	0%
Försäljning	100%	100%

Rörelsefordringar/-skulder avseende närstående	2016	2015
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD Positioning AB	40 362 424	30 882 257
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD Imaging AB	11 322 416	8 097 042
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD Innovation AB	112 685	368 955
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD Incorporated	0	17 249 406
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD GmbH	4 793 476	4 054 954
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på Cyrpa International AB	5 449 484	5 143 147
C-RAD GmbH har en fordran på C-RAD AB	4 305 105	0
C-RAD Positioning AB har en fordran på C-RAD Innovation AB	30 712	0
C-RAD Positioning har en fordran på C-RAD Inc	27 370 266	9 843 353
C-RAD Positioning har en fordran på C-RAD GmbH	2 155 625	2 382 093
C-RAD Positioning har en fordran på Cyrpa	6 036 451	4 719 051
C-RAD Positioning har en fordran på C-RAD Imaging AB	146 571	0
CYRPA International har en fordran på C-RAD Positioning AB	441 139	0

Lån eller åtagande till eller för närstående och ledande befattningshavare	2016	2015
Lån från aktieägare uppgår till	0	0

Aktieoptioner utgivna till styrelseledamöter
Det finns inga aktieoptioner utgivna till styrelseledamöter. Till ledande befattningshavare finns 263 000 utgivna aktieoptioner och 280 330 till övriga.

11. RAPPORTERING FÖR SEGMENT

Koncernledningen har analyserat Koncernens interna rapportering och bestämt att Koncernens verksamhet styrs och utvärderas baserat på följande segment:

- Positioning: Utveckling och försäljning av produkter inom området för patientpositionering under strålbehandling, inklusive Catalyst, Sentinel och HIT-lasrar.
- Imaging: Utveckling av bildtagning och detektorer för cancerbehandling och dosimetri.

Tillgångar och skulder följs ej upp av verkställande beslutfattare, de är därför exkluderade från denna segmentsrapportering. Aktiviteter mellan segmenten: om anställda i Imaging-segmentet utför arbete för Positioning-segmentets räkning redovisas detta separat. Intern försäljning täcker de direkta kostnaderna för denna segmentöverskridande tjänst. Under 2016 utfördes inga segmentsöverskridande tjänster.

	SEGMENT FÖR INTÄCKTER		SEGMENT RÖRELSRESULTAT	
	2016	**2015**	**2016**	**2015**
Positioning extern försäljning	81 946 006	65 583 751	-29 516 609	-19 622 318
Imaging extern försäljning	707 550	577 000	-839 595	-789 986
Imaging intern försäljning	0	0	0	0
Eliminering intern försäljning	0	0	0	0
Totalt	**82 653 556**	**66 160 751**	**(30 356 204)**	**(20 412 304)**
Resultat från andelar i intresseföretag			0	43 289
Finansiella intäkter och kostnader			-852 972	-814 828
Resultat före skatt			**(31 209 176)**	**(21 183 843)**

Segmentrapporteringen är baserad på samma redovisningsprinciper som tillämpas i koncernrapporteringen 2015. Inga nedskrivningar har gjorts. Omsättning per land baseras på försäljning till kunder i respektive land. En kund representerade enskilt över 10 procent av nettoomsättningen 2016.

Omsättning per område	**2016**	**2015**
Norden	12 795 203	19 378 810
DACH (Tyskland, Österrike, Schweiz)	8 579 297	14 289 279
RoE (Övriga Europa)	10 881 370	13 552 726
USA	30 325 822	9 468 079
OEM	21 853	3 307 300
Frankrike	**6 360 598**	**487 979**
Asien	**13 689 413**	**5 676 578**
	82 653 556	**66 160 751**

Alla belopp anges i SEK om inte annat anges.

12. ÖVRIGA INTÄKTER

	2016	**2015**
Valutakursvinster	186 258	2 220 375
Erhållna bidrag	191 639	185 232
Övriga intäkter	129 529	2 130 976
	507 426	**4 536 583**

13. ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Grant Thornton Sweden AB	**2016**	**2015**	**2016**	**2015**
Revisionsuppdrag	810 000	999 000	495 000	736 000
Revision utöver revisionsuppdrag	197 000	146 546	167 000	146 546
	1 007 000	**1 145 546**	**662 000**	**882 546**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Med revision utöver revisionsuppdrag avses lämnade intyg och tillkommande granskning vid emissioner och liknande.

14. OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Leasingkostnader avseende operationella leasingavtal för bilar, en server och två kopiatorer uppgår under året till följande.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	**2015**	**2016**	**2015**
Leasingkostnader	507 851	352 315	215 255	214 652
Förfaller inom ett år:	539 817	242 023	170 746	305 803
Förfaller senare än 1 år men inom 5 år:	570 696	282 853	115 592	310 070
Förfaller senare än 5 år:	0	0	0	0

Alla belopp anges i SEK om inte annat anges.

15. KOSTNADER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Kvinnor	8	8	2	1
Män	32	26	4	4
Totalt	**40**	**34**	**6**	**5**
Löner och ersättningar har uppgått till:				
Styrelsen och verkställande direktören	2 184 828	2 009 014	2 184 828	2 009 014
Övriga anställda	29 015 091	21 521 846	4 024 218	3 412 533
Totala löner och ersättningar	**31 199 919**	**23 530 860**	**6 209 046**	**5 421 547**
Sociala avgifter och pensionskostnader har uppgått till:				
Sociala avgifter enligt lag och avtal	7 697 369	5 394 398	1 847 962	1 542 893
Pensionskostnader styrelse och VD	182 009	138 269	182 009	138 269
Pensionskostnader övriga anställda	1 458 025	1 313 012	304 241	273 948
Totala sociala avgifter och pensionskostnader	**9 337 403**	**6 845 679**	**2 334 212**	**1 955 110**
Total lönekostnad	**40 537 322**	**30 376 539**	**8 543 258**	**7 376 657**

Arvode till styrelsen är inkluderat dels i posten ”Övriga externa kostnader” i resultaträkningen och dels i posten ”Personalkostnader”. Ytterligare personalkostnader är inkluderade i ”Personalkostnader” i resultaträkningen.

	KONCERNEN 2016		KONCERNEN 2015	
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	**Antal på balansdagen**	**Varav män**	**Antal på balansdagen**	**Varav män**
Styrelseledamöter	6	83%	6	83%
VD och andra ledande befattningshavare	5	80%	6	83%

Ersättningen till ledande befattningshavare
Ersättning till Styrelsen bestäms vid årsstämman. Vid årsstämman den 14 april 2016 beslutades att styrelsens ordförande skall ersättas med 200 KSEK samt att övriga styrelseledamöter, skall ersättas med 100 KSEK. Utskottsledamöter ersätts med 20 KSEK.

Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare som är anställda i bolaget utgörs av grundlön samt övriga förmåner. Med andra ledande befattningshavare avses den person som tillsammans med vd utgör koncernledningen.

Vid uppsägning från bolagets sida föreligger en uppsägningstid om 4 månader för VD. Övriga ledande befattningshavare har en uppsägningstid enligt lagen om anställningsskydd, dock minst 3 månader. Inga avtal om avgångsvederlag finns vare sig för VD eller övriga ledande befattningshavare.

Alla belopp anges i SEK om inte annat anges.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER ÅRET – STYRELSEN

Styrelsens ordförande	**Styrelsearvode**
Lars Nyberg	100 000
Styrelseledamot	
Börje Bengtsson	153 722
Peter Hamberg	100 000
Brian Holch Kristensen	100 000
Bengt Rolén	120 000
Kicki Wallje-Lund	120 000
Totala ersättningar - styrelsen	**693 722**

Lars Nyberg valdes till ny styrelseordförande vid extra årsstämma den 13 juli 2016. Tidigare styrelseordförande Börje Bengtsson kvarstår som styrelseledamot.

Ersättningar och övriga förmåner under året - VD och övriga ledande befattningshavare
Rörlig ersättning för Tim Thurn baseras på försäljning, orderingång och aktiekurs utveckling.

	Grundlön	**Rörlig ersättning**	**Pensions och sjukförsäkring**	**Övrig ersättning**	**Summa**
Tim Thurn VD	1 200 000	197 060	182 009	94 046	1 673 115
Övriga ledande					
befattningshavare (genomsnittligt 5,5 st)	4 715 531	310 195	524 308	27 931	5 577 965
Totala	**5 915 531**	**327 471**	**706 317**	**121 977**	**7 251 080**

16. FINANSIELLA INTÄKTER OCH FINANSIELLA KOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Ränteintäkter på likvida medel	6 256	23 083	4 872	5 358
Positiv valutakursdifferens	2 059		98	
	8 315	**23 083**	**4 970**	**5 358**
Räntekostnader på övriga skulder	48 648	319 855	1 297	319 269
Lånekostnader	715 385	518 057	575 268	378 791
Övriga finansiella kostnader	97 254	0	0	0
Negativ valutakursdifferens			24 985	
Nedskrivning koncerninterna fordringar	0	0	12 116 177	18 430 604
	861 287	**837 912**	**12 717 727**	**19 128 664**

Alla belopp anges i SEK om inte annat anges.

17. SKATTEKOSTNAD

KONCERNEN		
	2016	**2015**
Resultat före skatt	-31 209 176	-21 183 842
Skattesats	22%	22%
Förväntad skatteintäkt	-6 866 019	-4 660 445
Justering för icke avdragsgilla kostnader		
Resultat från andelar i intresseföretag	0	9 524
Ej skattepliktiga intäkter	1 734	
Andra icke avdragsgilla kostnader	26 872	-82 211
Ej uppbokad uppskjuten skattefordran	6 839 147	4 733 132
Redovisat skatt i resultaträkningen	**0**	**0**
Skattekostnaden består av följande komponenter:		
Utnyttjade skattemässiga underskottsavdrag	0	0
Genomsnittlig skattesats uppgår till	**0%**	**0%**

18. UPPSKJUTEN SKATT

Kvarstående skattemässigt underskott är 214 MSEK och det är för närvarande inte någon tidsbegränsning för att utnyttja denna förlust mot framtida beskattningsbara vinster.

Uppskjutna skatter som uppstår till följd av temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag är enligt följande:

KONCERNEN		
	2016	**2015**
Skattemässiga undersskottsavdrag	7 094 209	7 094 209
Redovisat som:		
Uppskjuten skattefordran	7 094 209	

Alla belopp anges i SEK om inte annat anges.

19. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	INVENTARIER
Ackumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2015-01-01	8 617 787
Utrangeringar	(1 607 542)
Inköp	2 092 086
Utgående balans 2015-12-31	**9 102 331**
Omklassificering	113 214
Inköp	**762 708**
Utrangeringar	**(648 026)**
Utgående balans 2016-12-31	**9 330 227**
Ackumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2015-01-01	4 560 682
Omklassificering	(1 361 383)
Avskrivningar	1 320 221
Utgående balans 2015-12-31	**4 519 520**
Omklassificering	192 975
Avskrivningar	1 422 324
Utrangeringar	(141 686)
Utgående balans 2016-12-31	**5 993 133**
Redovisade värden	
Per 2014-12-31	4 057 105
Per 2015-12-31	4 582 811
Per 2016-12-31	3 337 094
Avskrivningsprocent	**20-35 %**

Alla belopp anges i SEK om inte annat anges.

MODERBOLAGET	INVENTARIER
Ackumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2015-01-01	376 493
Inköp	0
Utgående balans 2015-12-31	**376 493**
Inköp	0
Utgående balans 2015-12-31	**376 493**
Ackumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2015-01-01	294 072
Avskrivningar	20 804
Utgående balans 2015-12-31	**314 876**
Avskrivningar	23 255
Utgående balans 2016-12-31	**338 131**
Redovisade värden	
Per 2014-12-31	82 420
Per 2015-12-31	61 617
Per 2016-12-31	38 362

Avskrivningsprocent	
IT-utrustning	3–5 år
Möbler och övriga inventarier	5–10 år

Alla belopp anges i SEK om inte annat anges.

20. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN	PATENT, LICENSER OCH LIKNANDE RÄTTIGHETER	TOTALA
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 2015-01-01	54 427 383	11 846 167	66 273 550
Inköp	15 965 733	0	15 965 733
Utgående balans 2015-12-31	**70 393 116**	**11 846 167**	**82 239 283**
Inköp	3 488 777		3 488 777
Omklassificering	281 843	11 720	293 563
Utgående balans 2016-12-31	**74 163 736**	**11 857 887**	**86 021 623**
Ackumulerade avskrivningar			
Ingående balans 2015-01-01	43 525 940	3 583 068	47 109 008
Avskrivningar	5 096 279	2 195 248	7 291 527
Utgående balans 2015-12-31	**48 622 219**	**5 778 316**	**54 400 535**
Omklassificering	**169 633**	**11 720**	**181 353**
Avskrivningar	3 424 090	1 033 572	4 457 662
Utgående balans 2016-12-31	**126 379 678**	**5 034 279**	**26 982 073**
Redovisade värden			
Per 2014-12-31			19 164 542
Per 2015-12-31			27 838 749
Per 2016-12-31			26 982 073

I aktiverade kostnader ingår internt upparbetade och externt förvärvade tillgångar. Avskrivningar påbörjas när utvecklingen är färdigställd. Avskrivningstiderna varierar mellan 5–10 år beroende på projektens uppskattade nyttjandeperioder.

	2016	2015
Aktiverade kostnader		
Internt upparbete	2 687 230	3 520 996
Externt förvärvade	801 547	744 771
	3 488 777	**4 265 767**

Alla belopp anges i SEK om inte annat anges.

Nedskrivningstest
Enligt IAS38 genomfördes per balansdagen prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar. Enligt årets prövning föreligger inte något nedskrivningsbehov.

Beräkningen av nyttjandevärdet för varje tillgång har genomförts genom uppskattning av framtida kassaflöden och innefattar antaganden om bland annat tillväxt och marginalutveckling under de närmaste 5 åren. Dessa uppskattningar bygger på finansiell budget för närmaste verksamhetsåret samt förväntad framtida utveckling upp till fem år. För framtida perioder efter fem år har extrapolering av förväntat kassaflöde försiktigtvis antagits till minus 5 %. Diskonteringsfaktor på 12,5-13,2 % har använts.

	Catalyst/Sentinel	Gemini	Patent	Total
Nedskrivningsbehov	0	0	0	0

Känslighetsanalys
De känslighetsanalyser som genomfördes 2016 visade att nedskrivnings behov är känsligt för förändringar i diskonteringsfaktorn. Om bolagets antaganden om omsättning och marginalutveckling under de närmaste 5 åren avviker från faktisk utveckling kan detta också ha en inverkan på nedkrivningsbehoven. Företagsledningen har bedömt att det inte finns nedskrivningsbehov per bokslutet 2016, men kommer, i enlighet med IAS 38, att övervaka noggrant negativa ändringar som kan tyda på nedskrivningsbehov.

	NEDSKRIVNINGSBEHOV
Nuvarande diskonteringsfaktor	0
Diskonteringsfaktor höjd med 1 %	0
Diskonteringsfaktor höjd med 2 %	0

Nuvarande förväntad omsättning	0
Förväntad omsättning minskad med 5 %	0
Förväntad omsättning minskad med 10 %	0

Nuvarande förväntad marginal	0
Förväntad marginal minskad med 5 %	0
Förväntad marginal minskad med 10 %	-761398

Avskrivningsprocent	
Balanserade utgifter	5 år
Patent	10 år

21. FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	MODERBOLAGET	
Andelar i koncernföretag	**2016**	**2015**
Ingående anskaffningsvärden	118 978 355	103 340 000
Aktieägartillskott C-RAD Innovation AB	300 000	100 000
Aktieägartillskott C-RAD Imaging AB	500 000	0
Aktieägartillskott C-RAD Positioning AB	23 000 000	14 000 000
Aktieägartillskott C-RAD GmbH AB	4 387 365	0
Förvärv Cyrpa		1 538 355
Utgående balans	**147 165 720**	**118 978 355**
Ingående nedskrivningar	**-34 466 000**	**-34 466 000**
Årets nedskrivningar	-4 571 350	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-39 037 350	-34 466 000
Bokfört värde vid årets slut	**108 128 370**	**84 512 355**

Specifikation av moderbolagets innehav av aktier i koncernföretag

Dotterföretag/org.nr/säte	**Antal aktier**	**Andel i %**	**Bokfört värde**
C-RAD Positioning AB/556643-6035/Uppsala	110 000	100	99 310 000
C-RAD Imaging AB/556643-6043/Uppsala	116 000	100	6 100 000
C-RAD Innovation AB/556602-5382/Uppsala	100 000	100	866 015
C-RAD Incorporated/Florida/USA	1 000	100	64 000
C-RAD GmbH/Berlin/Tyskland	1 000	100	250 000
Cyrpa Int. /Bryssel/Belgien	200	100	1 538 355

	MODERBOLAGET	
Fordringar i koncernföretag	**2016**	**2015**
Ingående balans, bokfört värde	33 628 156	37 479 921
Utbetalning av lån till dotterbolag	35 957 156	14 578 839
Nedskrivning	-7 544 827	-18 430 604
Utgående balans, bokfört värde	**62 040 485**	**33 628 156**

Moderbolaget använder anskaffningsmetoden för redovisning av innehav i intressebolag, bokfört värde skiljer sig därför mellan Koncernen och moderbolaget.

22. AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett nominellt värde om 0,15 SEK. Antal aktier uppgår till 862 887 A-aktier med 10 röster per aktie och 28 668 766 B-aktier med en röst per aktie. Totalt uppgår antalet aktier till 29 531 653 och antalet röster till 37 297 636.

	2016	2015
Ingående balans	3 303 799	3 041 299
Nyemission	1 125 950	262 500
Utgående balans	**4 429 749**	**3 303 799**

Aktien	**2015**	**2014**
Antal aktier per 31/12	29 531 653	22 025 323
Genomsnittligt antal aktier	25 703 763	21 339 906
Antal utestående optioner	1 768 746	1 529 746
Antal utestående optioner som ger utspädningseffekt	1 768 746	1 529 746
Antal utestående aktier inkl. optioner som ger utspädningseffekt	31 300 399	23 555 069
Resultat per genomsnittligt antal aktier	-1,21	-0,99
Resultat per aktie efter utspädning	-1,00	-0,93
Eget kapital per aktie	2,39	1,82
Eget kapital per aktie efter utspädning	2,26	1,70
Börskurs balansdagen	12,05 kr	15,10 kr
Utdelning per aktie	0	0

Antal utestående optioner vid årets slut uppgår till 1 768 749, av vilka 1 225 416 tillhör konvertibla lån från Norrlandsfonden (se not 23) samt 543 330 tillhör anställda genom optionsprogram 2015 och 2016.

Andra kapitalposter
Koncernen – Övrigt tillskjutet kapital: Huvudsakligen överkurs från tidigare nyemissioner inklusive avdrag för direkt relaterade nyemissionskostnader.
Moderbolaget – Överkursfond: överkurs från tidigare nyemissioner inklusive avdrag för direkt relaterade nyemissionskostnader.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Ingående balans	193 978 600	171 332 029	186 328 110	161 636 064
Nyemission	60 473 206	24 920 000	60 617 786	24 920 000
Utställda teckningsoptioner	144 762			
Inlösta teckningsoptioner	0	298 206		298 206
Övrigt	633 660	(2 571 635)		(526 160)
Utgående balans	**255 230 228**	**193 978 600**	**246 945 896**	**186 328 110**

Koncernen/Moderbolaget – Balanserat resultat: Ackumulerat resultat från tidigare år.
Koncernen/Moderbolaget – Årets resultat: Redovisat resultat för det gångna året

Alla belopp anges i SEK om inte annat anges.

23. LÅNGFRISTIGA SKULDER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Räntebärande skulder	**2016**	**2015**	**2016**	**2015**
Konvertibla skuldebrev	11 829 115	11 829 115	11 718 442	11 718 442
Övriga långfristiga skulder	641 834	992 905	641 834	992 905
Summa räntebärande skulder	**12 470 949**	**12 822 020**	**12 360 276**	**12 711 347**

Konvertibla skuldebrev
Nominellt värde, löptid och period för konverteringsrätt för de konvertibla skuldebreven framgår nedan. Lånen löper med en årlig ränta motsvarande STIBOR 90 + 2,8 % av nominellt lånebelopp.

Verkligt värde på skulddelen, inkluderad i långfristiga skulder, beräknades med användning av en marknadsränta för motsvarande icke-konvertibla skuldebrev. Resterande del, som representerar värdet på eget kapitaldelen, inkluderas i eget kapital posten Övrigt tillskjutet kapital. Det verkliga värdet har beräknats genom att användning av kassaflöden diskonterade till en låneränta på Stibor 90 dagar + 4 %.

	Nominellt värde	Löptid t.o.m.	Konverting t.o.m	Konvertering kurs	Aktiekapital om konvertering
Lån #060088	1 600 000	18-02-28	18-01-31	7,59	31 621
Lån #050069	500 000	18-02-28	18-01-31	6,67	11 244
Lån #070058	1 800 000	18-02-28	18-01-31	8,20	32 927
Lån #080104	1 300 000	18-02-28	18-01-31	10,00	19 500
Lån #100013	1 768 000	18-02-28	18-01-31	13,00	20 400
Lån #110120	2 096 450	18-02-28	18-01-31	9,00	34 941
Lån #130031	2 653 992	18-02-28	18-01-31	12,00	33 175
Avgår eget kapitaldel	**110 673**				

Övriga långfristiga skulder
Långfristig del av den uppskattade villkorade köpeskillingen från förvärvet av kvarstående aktier i Cyrpa uppgår till 641 834 kr.

24. ANSVARSFÖRBINDELSER

	KONCERNEN	
För egna avsättningar och skulder	**31-12-2016**	**31-12-2015**
Företagsinteckningar NUTEK	1 470 000	1 470 000
Företagsinteckning Nordea	12 150 000	10 600 000
Företagsinteckning Erik Penser	0	1 550 000
Summa ställda säkerheter	**13 620 000**	**13 620 000**

Moderbolaget har inga ställda säkerheter. Moderbolaget har borgensåtagande gentemot dotterbolaget C-RAD Positioning AB för 2 MSEK.

Alla belopp anges i SEK om inte annat anges.

25. JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET, MM

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	**2015**	**2016**	**2015**
Avskrivningar	5 886 832	5 566 722	870 699	868 248
Avsättningar	161 044	164 000	0	0
Aktiverat arbete		(4 265 767)	0	0
Övriga justeringar	0	(877 951)	(1 931 949)	0
Reservering mot kundfordringar	-300 000	0	0	0
Nedskrivning aktier i eller fordringar på dotterbolag	0	0	12 116 177	18 430 604
	5 747 877	**587 004**	**11 054 927**	**19 298 852**

26. KASSA OCH BANK

	31-12-2016		31-12-2015	
Koncernen	**Verkligt värde**	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**	**Redovisat värde**
Likvida medel i SEK	2 999 393	2 999 393	131 488	131 488
Likvida medel i EUR	8 063 267	8 063 267	3 642 188	3 642 188
Likvida medel i USD	1 620 203	1 620 203	652 398	652 398
Summa kassa och bank	**12 682 863**	**12 682 863**	**4 426 075**	**4 426 075**
Moderbolaget				
Likvida medel i SEK	439 573	439 573	68 697	68 697
Likvida medel i EUR	22 738	22 738	26 129	26 129
Likvida medel i USD	3 191	3 191	6	6
Summa kassa och bank	**465 502**	**465 502**	**94 835**	**94 835**

27. KUNDFORDRINGAR

	KONCERNEN	
	31-12-2016	**31-12-2015**
Kundfordringar brutto	36 528 223	12 910 054
Reservering för kundförluster	0	0
Kundfordringar	**36 528 223**	**12 910 054**

Alla belopp är kortfristiga. Redovisat värde netto för reservering betraktas som en rimlig approximation av verkligt värde.
Alla Koncernens kundfordringar och övriga fordringar har granskats för indikationer på nedskrivningsbehov.

Förändring i reserverning för kreditförluster

	KONCERNEN	
	31-12-2016	**31-12-2015**
Redovisat värde per 1 januari	0	300 000
Reservering kreditförluster	0	(300 000)
Redovisat värde per 31 december	**0**	**0**

Alla belopp anges i SEK om inte annat anges.

28. AVSÄTTNINGAR

Koncernen har förpliktelser avseende produkter var Koncernen äger produkträttighet. Det gäller enbart för Catalyst, Sentinel och HIT produkter. Generellt är ett års garanti inkluderat där C-RAD sköter garantiprocessen. Direkt kostnad för C-RAD består av administration, resor och service personal. Vid fel på hårdvaran uppstår kostnaden hos C-RADs underleverantörer. Aktuell kostnad under garantiperioden uppskattas baserat på faktiskt utfall under föregående år som en procentsats av försäljningsvärdet på levererade Catalyst, Sentinel och HIT system som ligger inom garantitiden.

Under 2016 gjordes en ny avsättning med 161 044 SEK. Några andra väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa avsättningar.

Ingående avsättning 2015-01-01	900 000
Ny avsättning, netto	164 000
Utgående balans 2015-12-31	**1 064 000**

Ny avsättning, netto	161 044
Utgående balans 2016-12-31	**1 225 044**

Inga ytterligare betalningar förväntas per datumet för dessa finansiella rapporter.

29. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	**2015**	**2016**	**2015**
Upplupna personalrelaterade kostnader	4 037 738	2 783 715	1 027 284	1 035 852
Övrigt	3 846 800	1 163 452	27 000	918 764
	7 884 538	**3 947 167**	**1 054 284**	**1 954 616**

30. EVENTUALFÖRPLIKTELSER OCH EVENTUALTILLGÅNGAR

Koncernen har en eventualtillgång om 893 880 kr avseende ombudsarvode jämte ränta för tvist mot Beamocular.
Eventualförpliktelse i moderbolaget C-RAD AB om 2 000 000 kr avser borgensåtagande för dotterbolag.

Alla belopp anges i SEK om inte annat anges.

31. VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Företagsledningen har diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende Koncernens kritiska redovisningsprinciper och uppskattningar samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. De uppskattningar och bedömningar som innebär betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan:

A) Nedskrivningtest på aktiverade utvecklingskostnader. Vid bedömning av kassagenererade enheters värde för bedömningen av eventuellt nedskrivningsbehov på aktiverade utvecklingskostnader, har flera antaganden om framtida förhållanden gjorts. Framtida förhållanden har bl a bedömts utifrån Koncernens affärsplaner.

B) Inkomstskatter. Koncernen har skattemässiga underskottsavdrag som kan komma att utnyttjas mot skattepliktiga vinster i framtiden. Efter betydande förbättringar i verksamheten under de senaste kvartalen bedömer ledningen att en beskattningsbar vinst kommer att genereras de kommande åren. Därför har bolaget redovisat en uppskjuten skattefordran.

C) Andelar i och utgivna lån till dotterbolag. Ledningen har inkluderat vissa förväntningar på framtida utveckling av dotterbolagens verksamheter i sin bedömning av om det finns behov av nedskrivning av finansiella tillgångar relaterade till förvärven. Om dessa förväntningar inte uppfylls kan det krävas nedskrivningar i efterföljande perioder. Företagsledningen har bedömt att det inte finns behov av nedskrivning per bokslutet 161231.

D) Avsättning. En avsättning kräver att en tillförlitlig uppskattning av beloppet görs av ledningen. En garantitid löper normalt 12 månader efter slutförd installation. Då garantiavsättningen är beräknad utifrån tidigare års garantikostnader finns det en risk att framtida garantikostnader kommer att se annorlunda, vilket också påverkar de finansiella rapporterna.

E) Den 28 november 2014 stämdes C-RAD Positioning AB vid Stockholms Tingsrätt av det svenska bolaget Beamocular AB, vars ordförande, Erik Hedlund, tidigare var VD i C-RAD AB. Beamocular hävdar att det har rättigheterna till en patentansökan som härrör från en uppfinning som beskrivs i C-RADs patentansökan PCT/SE2008/050778 ”Patient Radiation Monitoring Machines”. I oktober 2016 bekräftade Patent- och Marknadsdomstolen C-RADs rättigheter till patentet i domslut. Beamocular har överklagat domslutet och beviljats prövningstillstånd i Patent- och Marknadsöverdomstolen.

C-RAD är av den bestämda åsikten att talan är ogrundad och kommer att försvara sina immateriella rättigheter även i överdomstolen. C-RAD har löpande tagit rättegångskostnader på omkring 894 KSEK i resultatet. I sitt domslut från den 27 oktober då domstolen ansåg Beamoculars krav vara ogrundade framgår att C-RAD ska emotta full ersättning för dessa kostnader och Beamocular har ställt ut säkerhet i form av en bankgaranti tills domslut erhållits från Patent- och Marknadsöverdomstolen. Ingen reserv är uppbokat på grund av tvisten och inga återläggningar av kostnader görs förrän omprövning har skett, utan beloppet redovisas som en eventualtillgång i bokslutet. Om C-RAD förlorar tvisten kan det ha negativ påverkan på balans och resultaträkning.

Alla belopp anges i SEK om inte annat anges.

FEM ÅR I SAMMANDRAG

Nyckeltal	2016	2015	2014	2013	2012
Orderingång	113 546	88 100	68 370	50 315	33 100
Nettoomsättning, KSEK	82 654	66 161	53 192	45 036	25 776
Rörelseresultat, KSEK	(30 356)	(20 412)	(13 852)	(20 318)	(19 050)
Resultat före skatt, KSEK	(31 209)	(21 184)	(14 240)	(20 995)	(19 389)
Balansomslutning	102 102	73 625	71 603	61 772	38 125
Orderstock	83 542	60 233	36 364	21 423	n/a
Soliditet %	69	54	54	62	43
Medelantal anställda	40	34	26	26	21

Definitioner

Soliditet, %	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.
Medelantal anställda	Genomsnittligt antal fast anställda utifrån arbetad heltid under perioden.
Orderstock	Mottagna men ännu ej levererade ordrar, värderade till genomsnittskurs.

Alla belopp anges i SEK om inte annat anges.

Styrelsen försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och Koncernens ställning och resultat. Om det finns avvikelser mellan rapporten på engelska och svenska är det den svenska versionen som gäller.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive Koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och sKoncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i Koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 4 april 2016.

Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 28 april 2016.

Lars Nyberg
Styrelseordförande

Tim Thurn
Verkställande direktör

Brian Holch Kristensen
Styrelseledamot

Bengt Rolén
Styrelseledamot

Börje Bengtson
Styrelseledamot

Peter Hamberg
Styrelseledamot

Kicki Wallje-Lund
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 5/4 2016

Grant Thornton Sweden AB
Mia Rutenius, auktoriserad revisor

Alla belopp anges i SEK om inte annat anges.

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL ÅRSSTÄMMAN I C-RAD AB (PUBL), ORG. NR 556663-9174

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för C-RAD AB (publ) för räkenskapsåret 2016, med undantag från bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34-36. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 27-28 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34-36. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkningen och balansräkningen för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.
Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Immateriella tillgångar utvecklingsarbeten

Balansposten uppgår till 26 mkr den 31 december 2016. Redovisningen av dessa tillgångar har krävt betydande uppskattningar av företagsledningen. De viktigaste uppskattningarna avser värderingarna vilka bygger på en bedömning av den framtida utvecklingen beträffande tillväxt och kassaflöde. Dessa bedömningar är komplexa, varför de har ansetts vara ett särskilt betydelsefullt område. Information om redovisningsprinciper och nedskrivningsprövningar återfinns i not 5.9 och 20.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa.

- Granskning av rimligheten i de prognostiserade kassaflöden som används och, för de tillgångar som är färdigställda, hur årets utveckling har varit i förhållande till tidigare prognoser.
- Med hjälp av värderingsexpert har vi granskat rimligheten i använda modeller och diskonteringsräntor.
- Granskning av att ändamålsenliga redovisningsprinciper tillämpas och att erforderliga upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar uppgår till 7 mkr den 31 december 2016. De uppskjutna skattefordringarnas värde är beroende av företagsledningen bedömning av att positiva resultat genereras i framtiden då skattemässiga underskott kan utnyttjas och bedöms därav vara ett särskilt betydelsefullt område. Information om redovisningsprinciper och uppskjutna skattefordringar framgår av not 5.17 och 18.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa.

- Granskning av företagsledningens bedömning av framtida resultat och att denna bedömning bygger på samma förutsättningar som använts vid värdering av immateriella tillgångar.
- Granskning av att ändamålsenliga redovisningsprinciper tillämpas och att erforderliga upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Alla belopp anges i SEK om inte annat anges.

Aktier i dotterbolag och fordringar på dotterbolag

Aktier i dotterbolag uppgår till 108 mkr respektive fordringar på dotterbolaget uppgår till 62 mkr i moderbolagets redovisning den 31 december 2016. Värderingen av dessa tillgångar är beroende av ledningens bedömningar gällande indikationer på huruvida nedskrivning föreligger och vid nedskrivningsprövning, ledningens bedömningar om dotterbolagens framtida utveckling och området bedöms därav som ett särskilt betydelsefullt i vår revision. Information om redovisningsprinciper och nedskrivningsprövningar av aktier i dotterbolag framgår av not 5.22 och 21.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa.

- Granskning av ledningens underlag till bedömning av indikationer på att tillgångarna kan ha minskat i värde, granskning av underlagen till ledningens bedömning av dotterbolagens framtida utveckling samt granskning av känslighetsanalyser.
- Med hjälp av värderingsexpert har vi granskat rimligheten i använda modeller och diskonteringsräntor vid nedskrivningsprövningarna.
- Granskning av företagsledningens bedömning av framtida resultat och att denna bedömning bygger på samma förutsättningar som använts vid värdering av immateriella tillgångar.
- Granskning av att ändamålsenliga redovisningsprinciper tillämpas och att erforderliga upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-26. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.
Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.
Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden. Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för C-RAD AB (publ) för räkenskapsåret 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.
Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.
Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.
Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.
Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34-36 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen sam 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 5 april 2017.

Grant Thornton Sweden AB
Mia Rutenius
Auktoriserad revisor

C-RAD AB (publ)
C-RAD Positioning AB
C-RAD Innovation AB
C-RAD Imaging AB
Bredgränd 18, SE-753 20 Uppsala, Sweden
Telephone +46 18-66 69 30
www.c-rad.com

C-RAD Inc.
70 SE 4th Ave, Delray Beach, FL 33483, USA
Telephone: +1 561 742 9260
Fax: +1 561 742 9259
www.c-rad.com

C-RAD GmbH
Wittestr. 30 K, 13509 Berlin, Germany
Telephone: +49 30 609847560
Fax: +49 30 609847569
www.c-rad.com

C-RAD
Suite 1308, Bao Hua Tower, 13/F,
No 1211 Changde Road (Changshou Rd.),
Putuo District, Shanghai,
P.R. China, 200060
www.c-rad.com

C-RAD